

آینده پیش روی ورزش سالمندی ایران با رویکرد سناریوپردازی

فرشته ادیب روشن* مهدی طالب پور جواد غلامیان جلیل خالق نیا
 دانش آموخته دکتری مدیریت ورزشی، ایران. faroshan@yahoo.com
 استاد دانشگاه فردوسی مشهد، ایران. mtalebpour@yahoo.com
 استادیار دانشگاه فردوسی مشهد، ایران. ja.gho3@gmail.com
 کارشناس ارشد تربیت بدنی

چکیده

اهداف: پرواضح است که ادغام جهانی و پیچیدگی در محیط نامطمئن، یکی از ویژگی‌های قرن حاضر است، عصری که صراحتاً بیان می‌کند که گرچه توجه به عناصر سنتی لازم و بایسته مانایی است، اما برای پیشرفت و توسعه کافی نیست و لازم است به نحوه ظهور تغییرات کلان توجه کرد. از این رو سالمندی جمعیت، پدیده‌ای است که هر کدام از کشورهای جهان، تجربه متفاوتی از رویارویی با آن دارند. این پدیده زمانی رنگ و بوی بحران به خود می‌گیرد که دولت‌ها با آمادگی لازم و کافی به استقبال آن نروند. اگر این مسئله را نیازمند اقدام بدانیم، قاعدتاً این تصمیم برآمده از تصویر یا تصاویری از آینده است که در صورت برنامه‌ریزی و اقدام مناسب برای آن، سبب تحقق یک آینده مطلوب و یا جلوگیری از تحقق تصویری نامطلوب می‌گردد. از این رو هدف از پژوهش حاضر، سناریو پردازی از آینده ورزش سالمندی ایران ۲۰۵۰ می‌باشد.

مواد و روش‌ها: پژوهش حاضر، پژوهشی با محتوا و ابزار آینده‌پژوهانه است که از نظر مقاصد تحقیق، دارای روش کاربردی و از نظر نحوه گردآوری داده‌ها، دارای روش ترکیبی (Mix Method) (کیفی و کمی) و از نظر رویکرد آینده‌پژوهانه دارای ماهیت اکتشافی (Explorative) و توصیفی (Descriptive) است. از آن رو که در پی شناسایی بدیل‌ها و گزینه‌های گوناگون آینده در موضوع پژوهش است. در عین حال، در بخش نتیجه‌گیری و ارائه پیشنهادها و راهبردها، از آنجا که هدف و ارزش «همکاری مشارکت» را ملاک قرار داده است، دارای رویکرد آینده‌پژوهانه «تجویزی» است. بنابراین، ضمن تلاش برای شناخت گزینه‌های محتمل آینده در زمینه موضوع تحقیق، می‌کوشد به نوعی ارزیابی کلی از تناسب سناریوهای حاصل با مقتضیات پیش روی آنها دست یابد. رویکرد مبتنی بر سناریو، روش‌شناسی متعارفی در آینده‌پژوهی است، که هدف از آن، فراتر رفتن از محدودیت‌های تفکر، از طریق تصویرسازی از آینده‌های محتمل یا مرجح است. (بیشاپ و همکاران، ۲۰۰۷) در واقع سناریوها با ارائه کلان‌تصویرهایی از آینده، بدیل‌هایی معنادار برای آینده فراهم می‌کنند. (سان، ۲۰۱۳) در این پژوهش، از هر دو رویکرد کمی (پرسش‌نامه و نرم‌افزار) و کیفی (مصاحبه‌های عمیق و نظرسنجی خبرگان) برای گردآوری داده‌های کمی و کیفی مورد نیاز بهره گرفته شد. مدل مبنا در این پژوهش گام اول و دوم از مدل بیشاپ و هاینز، شامل چارچوب‌بندی، پویای محیطی و پیش‌بینی است (۲۰۰۷) که همچنین شامل گام‌های اول تا سوم پیتر شوارترز (۲۰۱۱: ۲۱۱-۲۳۶) می‌باشد. براساس این مدل، از شناسایی و رتبه‌بندی عوامل کلیدی (پویای محیطی و پرسش‌نامه) به پیش‌ران‌ها و عدم قطعیت‌های اصلی و از آنجا به منطق سناریویی (پرسش‌نامه و نرم‌افزار MIC MAC و نرم‌افزار Scenario Wizard) دست یازیده می‌شود. بنابراین، می‌کوشد به مقتضیات پیش روی ورزش سالمندان دست یابد.

یافته‌ها: در گام نخست با استفاده از روش تاثیر متقابل که یکی از روش‌های نیمه کمی (کم و کیفی) آینده‌پژوهی است، ماتریس تحلیل تاثیر متقابل عواملی پنبلی متشکل از ۲۱ نفر از خبرگان تکمیل شد. که شامل خبرگان حوزه جمعیت‌شناسی، آینده‌پژوهی، سیاست‌گذاری و علوم ورزشی بودند. در این روش پس از انجام مطالعه‌های میدانی و مصاحبه با خبرگان ۱۸۱ متغیر به عنوان عوامل موثر بر آینده پیش روی ورزش سالمندی ایران استخراج شد. پس از تجمیع عوامل کلیدی در گام قبلی این اطلاعات به کمک تیم پژوهش بررسی و تعدیل شد و در قالب عبارت‌های کوتاه و منقطع با تعداد ۵۱ عامل شناسایی شد. سپس این عوامل با نظرخواهی از ۵ نفر از خبرگان به تعداد ۳۷ عامل در غالب ماتریسی ۳۷ در ۳۷، ماتریس اثرات متقابل طراحی شد. در مرحله بعد، از مشارکت‌کنندگان خواسته شد تا براساس دستورالعمل پرسش‌نامه میزان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری، به عوامل شناسایی‌شده از منفی ۳ تا مثبت ۳ امتیاز داده و پرسش‌نامه‌ها را تکمیل کنند. سپس داده‌های این ماتریس وارد نرم افزار Mic-mac شد. عوامل حاصله از تحلیل ماتریس و نحوه توزیع متغیرها در نمودار (حول قطر) بیانگر این نکته است که عوامل انتخاب شده تاثیر زیاد و پراکنده ای بر یکدیگر داشته و در واقع وضعیت سیستم ناپایدار است. از طرف دیگر، ماتریس بر اساس شاخص‌های آماری با ۲ بار چرخش از مطلوبیت و بهینه‌شدگی ۱۰۰ درصد برخوردار بوده که حاکی از روایی بالای ماتریس و پاسخ‌های آن است. پس از شناسایی دقیق محیط سیستم، متغیرهایی هستند که هم قابل دستکاری و کنترل باشند و هم بر پویایی و تغییر سیستم، تأثیرگذار باشند، در غالب پیشران‌های کلیدی استخراج شدند. مشاهده جدول یک.



در گام بعدی، پس از شناسایی پیشران‌های کلیدی، ۳۶ وضعیت مختلف برای هر یک از عوامل انتخاب شدند؛ و این وضعیت‌ها برای منبع یافته‌های تحقیق

هرکدام از عوامل متفاوت از سایر عوامل است. که انتظار می رود بالغ بر ۱۲۵۱۶ سناریوی ترکیبی از بین آنها استخراج گردد که شامل همه احتمالات ممکن در آینده پیش روی ورزش سالمندی ایران ۲۰۵۰ می باشد. البته این نتایج به هیچ وجه امکان تحلیل، برنامه ریزی و سیاست گذاری ندارند و صرفاً قابلیت استفاده آماری دارند. در گام بعدی با استفاده از نرم افزار سناریویزارد، با قابلیت محاسبه‌های پیچیده و بسیار سنگین، امکان استخراج سناریوهای با احتمال قوی، سناریوهای با احتمال ضعیف و سناریوهای با احتمال سازگاری و انطباق بالا را برای محقق فراهم می آورد. با توجه به وسعت ماتریس و ابعاد آن ۳۷ در ۳۷، پردازنده سناریوهای ترکیبی را بر اساس داده‌های وارد شده از پرسشنامه، تحلیل و گزارش آن به این نحو می‌باشد.

- سناریوهای قوی (محتمل): ۳ سناریو
- سناریوهای با سازگاری زیاد: ۷ سناریو

- سناریوهای ضعیف: ۱۶۵ سناریو

پرواضح است که ماهیت کلیدی این نرم افزار، کاهش ابعاد احتمالی وقوع این سناریوها از بین میلیون ها سناریوی احتمالی می باشد. همانطور که قبلا گفته شد، پرواضح است که پرداختن سناریوهای ضعیف و سیاست گذاری و برنامه ریزی برای آنها، تقریبا کاری غیز ممکن و غیر منطقی است. پرداختن به آنچه منطقی می باشد، حدود سناریوهای قوی تا با ماهیت ضعیف است.

نتیجه گیری: هنر غافلگیر نشدن در هنگام رویارویی با آینده، مستلزم شناخت درست و دقیق آینده از لحظه هم‌اکنون است؛ گرچه حتی با تدوین دقیق‌ترین سناریوها نسبت به آینده، نباید نسبت به آن اطمینان کامل داشت. بدین منظور برنامه‌ریزی سناریویی، شرایطی را برای تفکر آشکار در مورد پیچیدگی‌های آینده، فراهم می‌آورد تا برنامه‌ریزان با یک زبان مشترک در مورد این عوامل به گفت‌وگو بنشینند و آنها را تشویق می‌نماید در مورد تعدادی از داستان‌های احتمالی فکر نمایند و به طور مداوم در مورد تصمیمات کلیدی، آگاهی کسب کنند. از این رو با توجه به عمق و وسعت دید حاکم بر این دانش، مهم‌ترین مخاطب بهره‌گیری از دانش مطالعات آینده و برنامه‌ریزی سناریویی، دولت‌ها هستند. در مجموع نتیجه اصلی این تحقیق حاکی از این است که وضعیت فعلی ورزش سالمندی ایران چندان مطلوب و ایده آل نیست. همچنین گرچه امیدهای بسیاری به مطلوب بودن این سناریوها برای آینده وجود دارد لیکن، وقوع شرایط بحرانی را دور از انتظار نمی‌داند. در ادامه می‌توان با توجه به نشانک‌ها، به ترسیم راهبردهای منطقی و پابرجا جهت دستیابی به آینده مطلوب دست یازید و راهکارهای عملیاتی برای پیاده سازی سناریوهای آینده ورزش سالمندی ایران را فراهم کرد. با این حال آنالیز سناریوها نشان می‌دهد، در بین عوامل راهبردی شناسایی شده، ارتباط منطقی و وابستگی عمیقی نسبت به هم وجود دارد. به طوریکه در تمام سناریوهای مستخرج، وضعیت تاثیرگذاری و تاثیرپذیری به وضوح قابل مشاهده است و در هیچ کدام از آنها، عدم سنخیت ترکیب مشاهده نمی‌شود.

کلیدواژه‌ها: ورزش سالمندی ایران، بحران سالمندی جمعیت، نرم‌افزار میک‌مک، تصاویر آینده، سناریو.

کتابنامه

- 1- Gholizadeh Zavoshti, M., fazli, S., Keshavarz Turk, E., Ebnerasoul, A. "Identification of Key capabilities of Organizational foresight in Banking and Financial Institutions of Iran". *Journal of Iran Future Studies*, 2019; 30(116): 1-14.
- 2- Keshavarz Turk, E. (2017). 'Imaging of the Future in National Vision on the Teachings of Islam', *Journal of Iran Future Studies*, 2(1), pp. 55-74.
- 3- Gavahi, A., Babayi, M. Futuring in Iran and Some Other Countries. *Journal of Iran Future Studies*, 2017; 2(1): 1-25.
- 4- Mohamadpourjaberi, M., Ebrahimzadeh, I., Rafieian, M., Saed Moocheshy, R. "Identification and Analysis of Cross-Impacts of Key Factors and Assessing the Level of Regional Sustainability with a Strategic Foresight Approach (A Case Study of Northern Khorasan Province)". *Geography and Sustainability of Environment*, 2016; 6(3): 1-17.
- 5- Schwartz, Peter (1991) "Art Review: Planning for the Future in a World of Uncertainty". *Tehran, Future Science and Defense Technology Research Center*.
- 6- Aggarwal, A. K. (2019). "Opportunities and challenges of big data in public sector. In Web Services: Concepts, Methodologies, Tools, and Applications", (pp. 1749-1761). *IGI Global*. DOI: 10.4018/978-1-5225-7501-6.ch090.
- 7- Bishop, P; Hines, A; Collins, T; (2007); "the current state of scenario development: an overview of techniques"; *foresight*; VOL. 9 NO. 1 2007, pp. 5-25

- 8- World health organization. World report on aging and health. *Luxemborg: world Health Organization*; 2015.
- 9-
- 10- Noble, Gordon. (2019). "Sustainable Investing in Community Sporting Facilities. In T. Walker, C. Krosinsky, L. N. Hasan, & S. D. Kibsey (eds.), (T. Walker, C. 27-Krosinsky, L. N. Hasan, & S. D. Kibsey, eds.), *Sustainable Real Estate: Multidisciplinary Approaches to an Evolving System*" (pp. 379-402). *Cham: Springer International Publishing*. https://doi.org/10.1007/978-3-319-94565-1_15
- 11- Olson, D. A., & Shultz, K. S. (2019). "Lifespan Perspectives on Successful Aging at Work". In *Work across the Lifespan* (pp. 215-234)". *Academic Press*.



The future of Iranian senior sports with a scenario approach

Fereshteh Adib Roshan * Mehdi Talebpour Javad Gholamian

PhD student in Sports Management, Iran. faroshan@yahoo.com

Professor, Ferdowsi University of Mashhad, Iran. mtalebpour@yahoo.com

Assistant Professor Ferdowsi University of Mashhad, Iran. ja.gho3@gmail.com

Abstract

Targets: It is clear that global integration and complexity in an uncertain environment is one of the hallmarks of the present century. An age that explicitly states that although attention to traditional elements is necessary, but it is not enough for progress and development, and it is necessary to pay attention to how large changes appear. Hence, population aging is a phenomenon that each country in the world has a different experience of dealing with. This phenomenon takes on the color and smell of a crisis when governments do not welcome it with the necessary and sufficient readiness. If we consider this issue to need action, it is usually a decision based on the image or images of the future, which, if properly planned and acted upon, will lead to the realization of a desirable future or prevent the realization of an undesirable image. Therefore, the purpose of this study is to scenario the future of Iranian sports in 2050.

Materials and Methods:

The present study is a research with futuristic content and tools that has a practical method in terms of research purposes and a combined method (qualitative and quantitative) in terms of data collection and has an exploratory and descriptive nature in terms of future approach. Because it seeks to identify the various reasons and future options in the subject of research. But in concluding and presenting suggestions and strategies, since it has the purpose and value of "partnership cooperation", it has a "prescriptive" futuristic approach. Therefore, while trying to identify possible future options in the field of research, it tries to achieve a general assessment of the appropriateness of the resulting scenarios with the requirements in front of them. The scenario-based approach is a conventional methodology in futures research, which aims to go beyond the limitations of thinking by visualizing probable or preferred futures (Bishop et al., 2007). In fact, scenarios provide meaningful alternatives to the future by providing macro-images of the future (Sun, 2013). In this study, both quantitative (questionnaire and software) and qualitative (in-depth interviews and expert surveys) approaches were used to collect the required quantitative and qualitative data. Baseline model In this research, the first and second steps of Bishop and Heinz model include framing, environmental scanning and forecasting. It also includes the first to third steps of Peter Schwarters (2011: 211-236). Based on this model, from identifying and ranking the key factors (environmental scanning and questionnaire) to the main drivers and uncertainties and from there to the scenario logic (questionnaire and MIC MAC software and Scenario Wizard software) It becomes. Therefore, it tries to achieve the requirements for senior sports.

Results:

In the first step, using the interaction method, which is one of the semi-quantitative (quantitative and qualitative) methods of futures research, The matrix analysis of factor interaction was completed by a panel of 21 experts. Which included experts in the fields of demography, futures, policy-making, and sports science. In this method, after conducting field studies and interviews with experts, 181 variables were extracted as factors affecting the

future of Iranian geriatric sports. After aggregating the key factors in the previous step, this information was reviewed and adjusted by the research team and identified as 51 factors in the form of short and intermittent expressions. Then, these factors were designed by consulting 5 experts to 37 factors in the form of a 37 by 37 matrix of interaction effects. Next, participants were asked to rate the identified factors from negative 3 to positive 3 according to the guidelines of the questionnaire and to complete the questionnaires. The data of this matrix was then entered into Mic-mac software. The factors resulting from the analysis of the matrix and the distribution of variables in the diagram (around the diameter) indicate that the selected factors have a large and scattered effect on each other and in fact the state of the system is unstable. On the other hand, the matrix based on statistical indicators with 2 rotations has 100% utility and optimization, which indicates the high validity of the matrix and its responses. After accurate identification of the system environment, variables that can be both manipulated and controlled, as well as affecting the dynamics and change of the system, were extracted in the form of key drivers. See Table 1. In the next step, after identifying the key drivers, 36 different situations were selected for each factor; And these situations are different for each factor. It is expected that up to 12516 hybrid scenarios will be extracted from them, which includes all possible possibilities in the future for Iran 2050 senior sports. Of course, these results can not be analyzed, planned and policy in any way and can only be used statistically. In the next step, using ScenarioWizard software, with the capability of complex and very heavy calculations, it is possible for the researcher to extract scenarios with high probability, scenarios with low probability and scenarios with high probability of adaptation. Due to the size of the matrix and its dimensions 37 by 37, the processor analyzes and reports the combined scenarios based on the data entered from the questionnaire.

- Strong scenarios (probable): 3 scenarios

- Scenarios with high compatibility: 7 scenarios

Weak scenarios: 165 scenarios

It is clear that the key nature of this software is to reduce the possible dimensions of the occurrence of these scenarios among the millions of possible scenarios. As mentioned earlier, it is clear that addressing poor scenarios and policy-making and planning for them is almost impossible and illogical. Dealing with what makes sense is about strong to weak scenarios.

Conclusion:

The art of not being surprised when confronted with the future requires knowing the future accurately from the present moment; However, even with the most accurate scenarios for the future, one should not have complete confidence in it. To this end, scenario planning provides the opportunity for open thinking about future complexities so that planners can discuss these factors in a common language and encourage them to Think about possible stories and constantly learn about key decisions. Therefore, given the depth and breadth of the prevailing vision of this knowledge, the most important audience for utilizing the knowledge of future studies and scenario planning are governments. In general, the main result of this research indicates that the current situation of Iranian senior sports is not very favorable and ideal. Also, although there are many hopes that these scenarios will be desirable for the future, he does not rule out the occurrence of critical situations. In the following, according to the bookmarks, it is possible to draw logical and sustainable strategies to achieve the desired future and provide operational solutions to implement future scenarios of Iranian senior sports. However, the analysis of the scenarios shows that there is a logical relationship and deep interdependence between the identified strategic factors. So that in all the derived scenarios, the state of influence and influence is clearly visible and in none of them, the inconsistency of the composition is not observed.

Keyword: Iranian Elderly Sports, Population aging crisis, MIKMAK software, Upcoming pictures, scenario.

Refrence

- 1- Gholizadeh Zavoshti, M., fazli, S., Keshavarz Turk, E., Ebnerasoul, A. "Identification of Key capabilities of Organizational foresight in Banking and Financial Institutions of Iran". *Journal of Iran Future Studies*, 2019; 30(116): 1-14.
- 2- Keshavarz Turk, E. (2017). 'Imaging of the Future in National Vision on the Teachings of Islam', *Journal of Iran Future Studies*, 2(1), pp. 55-74.
- 3- Gavahi, A., Babayi, M. Futuring in Iran and Some Other Countries. *Journal of Iran Future Studies*, 2017; 2(1): 1-25.
- 4- Mohamadpourjaberi, M., Ebrahimzadeh, I., Rafieian, M., Saed Moocheshy, R. "Identification and Analysis of Cross-Impacts of Key Factors and Assessing the Level of Regional Sustainability with a Strategic Foresight Approach (A Case Study of Northern Khorasan Province)". *Geography and Sustainability of Environment*, 2016; 6(3): 1-17.
- 5- Schwartz, Peter (1991) "Art Review: Planning for the Future in a World of Uncertainty". *Tehran, Future Science and Defense Technology Research Center*.
- 6- Aggarwal, A. K. (2019). "Opportunities and challenges of big data in public sector. In *Web Services: Concepts, Methodologies, Tools, and Applications*", (pp. 1749-1761). *IGI Global*. DOI: 10.4018/978-1-5225-7501-6.ch090.
- 7- Bishop, P; Hines, A; Collins, T; (2007); "the current state of scenario development: an overview of techniques"; *foresight*; VOL. 9 NO. 1 2007, pp. 5-25
- 8- World health organization. World report on aging and health. *Luxemborg: world Health Organization*; 2015.
- 9- Noble, Gordon. (2019). "Sustainable Investing in Community Sporting Facilities. In T. Walker, C. Krosinsky, L. N. Hasan, & S. D. Kibsey (eds.), (T. Walker, C. 27- Krosinsky, L. N. Hasan, & S. D. Kibsey, eds.), *Sustainable Real Estate: Multidisciplinary Approaches to an Evolving System*" (pp. 379-402). *Cham: Springer International Publishing*. https://doi.org/10.1007/978-3-319-94565-1_15
- 10- Olson, D. A., & Shultz, K. S. (2019). "Lifespan Perspectives on Successful Aging at Work". In *Work across the Lifespan* (pp. 215-234)". *Academic Press*.