

# **Managing Dependence in Global Value Chains: A Strategy for Countering Economic Influence in Resistance Economics**

Ali Mostafavi Sani\*

Seyed Mahdi Mousavi Baroudi\*\*

## **ABSTRACT**

In the contemporary era, as developing countries integrate into global markets, their firms and organizations face intensifying competitive pressures from dominant economic systems. The value chain—an extensive network of activities spanning design, production, marketing, logistics, and distribution—coordinates organizations in delivering commercial products from conception to end-users. With heightened global competition, these chains have evolved into *global value chains* (GVCs), which now serve as critical platforms for generating economic power and geopolitical influence.

For the Islamic Republic of Iran, strategically managing dependence within GVCs presents an opportunity to align with the principles of *resistance economics*. By adopting an endogenous development approach while maintaining outward engagement, Iran can mitigate the economic penetration of dominant systems and leverage GVC participation to enhance its global economic performance.

This study employed a library research method to analyze emergent GVC concepts and their synthesis with resistance economics. It examines how leadership and governance structures in GVCs determine economic power and influence over nations. The paper concluded by proposing a tripartite strategic framework to: (1) strengthen Iran's economic agency within GVCs, (2) reduce vulnerability to external influence, and (3) harness GVCs as tools for sustainable economic resilience.

**Keywords:** Global Value Chains, Economic Penetration, Dependency Management, Economic Power, Resistance Economics.

**JEL Classification:** F23, F44, M38.

---

\* Assistant Professor, Department of Economics, Research Institute of Islamic Studies in Humanities, Ferdowsi University of Mashhad, Mashhad, Iran (Corresponding Author).

Email: mostafavisani@um.ac.ir.

\*\* Ph.D. in Economics.

Email: barrodi@isu.ac.ir.

## مدیریت وابستگی در زنجیره ارزش جهانی؛ راهبردی در راستای کنترل نفوذ اقتصادی در اقتصاد مقاومتی

علی مصطفوی ثانی\*

سید مهدی موسوی بروودی\*\*

### چکیده

در عصر کنونی با پیوستن کشورهای در حال توسعه به بازارهای جهانی، شرکت‌ها و سازمان‌ها در این کشورها با افزایش فشار رقابتی از سوی نظام سلطه مواجه شده‌اند. زنجیره ارزش شبکه گسترده‌ای از فعالیت‌های سازمان‌ها و شرکت‌ها را در تولید محصول تجاری از محظوظ کننده نهایی گرد هم آورده و شامل طبقی از فعالیت‌های طراحی، تولید، بازاریابی، تدارکات و توزیع برای حمایت از مشتری نهایی هست که با تشديد رقابت در اقتصاد جهانی، گستره آن به زنجیره ارزش جهانی رسیده است. جمهوری اسلامی ایران نیز می‌تواند در راستای اقتصاد مقاومتی و با نگاه درون‌زایی و افقی بروز گرایی با مدیریت بهینه وابستگی در زنجیره ارزش جهانی از نفوذ اقتصادی نظام سلطه جلوگیری نموده و از این فرصت در راستای ارتقاء عملکردی خود در عرصه اقتصاد جهانی بهره‌مند شود.

در این پژوهش به روش کتابخانه‌ای با مروری سریع بر مفاهیم نوظهور زنجیره ارزش جهانی و تلفیق آن با مفاهیم اقتصاد مقاومتی، ساختار مدیریت و رهبری در این زنجیره‌ها تجزیه و تحلیل می‌شود که تولید کننده قدرت اقتصادی و تعیین کننده قدرت نفوذ در دیگر کشورهای ساخت و سرانجام با ارائه راهبردهای سه‌گانه در راستای افزایش قدرت اقتصادی کشور در این زنجیره‌های ارزش جهانی و برای مقابله با نفوذ اقتصادی بیان شده است.

**واژگان کلیدی:** زنجیره ارزش جهانی، نفوذ اقتصادی، مدیریت وابستگی، قدرت اقتصادی، اقتصاد مقاومتی.

**طبقه‌بندی JEL:** M38, F44, F23

\* استادیار گروه اقتصاد، پژوهشکده مطالعات اسلامی در علوم انسانی دانشگاه فردوسی مشهد، مشهد، ایران (نویسنده مسئول).  
Email: mostafavisanis@um.ac.ir

\*\* دکترای اقتصاد، دانشکده معارف اسلامی و اقتصاد، دانشگاه امام صادق (ع)، عضو مرکز رشد دانشگاه امام صادق (ع).  
تهران، ایران.  
Email: barrodi@isu.ac.ir

## ۱. مقدمه

در ادبیات عمومی روابط بین الملل اثرباری یک بازیگر بر بازیگران دیگر تحت مفهوم قدرت و نیز اشکال مرتبط با آن تعریف می‌شود. نفوذ خود به عنوان مفهومی مرتبط با قدرت و اعمال آن در روابط بین الملل مسئله قابل تأمل و دارای سابقه طولانی است و تمامی اشکال قدرت از سخت‌افزاری تا هوشمند را در خود جای می‌دهد. هرچند قدرت خود مفهوم چندبعدی بوده و اجتماعی پیرامون ابعاد و تعاریف آن وجود ندارد، اما مجموعه توانایی‌های یک دولت که به شکل بالفعل و بالقوه در جهت اثرباری بر رفتار سایر بازیگران اعمال می‌شود، وجه اشتراک اکثر تعاریف از این مفهوم است. قدرت دارای ابعاد و مؤلفه‌های متعددی است که در راستای تحقق هدف بازیگر به کار گرفته می‌شود. اعمال قدرت یا همان نفوذ، گاه به صورت مستقیم و با ابزارهای سنتی و فیزیکی محقق می‌شود و گاه از طریق تأثیرگذاری غیرمستقیم بر تصمیمات بازیگران و شکل‌دهی مرجحات آنها در راستای اهداف خود و در مواردی نیز به شکل ترکیبی از این دو امکان‌پذیر است (جعفری هرنندی، ۱۳۹۵، ص ۱۷).

از این‌رو، می‌توان گفت: نفوذ عبارت از رابطه میان بازیگرانی است که در آن یک بازیگر، بازیگران دیگر را وادار می‌کند تا به طریقی عمل کنند که خواست خود آنها نیست (گودرزی و صالحی دولت‌آباد، ۱۳۹۲، ص ۱۰۶). این تعریف از نفوذ نشان‌دهنده ارتباط وثیق آن با قدرت و اعمال این قدرت در روابط بین الملل است. در حقیقت، نفوذ، قدرت اعمال اراده بر دیگر بازیگران، وادارکردن آنها برای حرکت در جهت خواست و منافع بازیگران قدرتمند خواهد بود. در عرصه نفوذ، طبعاً افزایش قدرت اقتصادی در عرصه بین المللی متراffد و مهیاکننده جریان نفوذ اقتصادی است. درنتیجه، نفوذ اقتصادی در عرصه بین المللی تأثیرگذاری بر رفتار دیگر کنشگران اقتصادی برای سوق دادن آنها در جهت اهداف خود و تأثیرگذاری بر ساختار اقتصادی و تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری اقتصادی در یک کشور است.

تجربه انقلاب اسلامی در حوزه برنامه‌ریزی توسعه و پیشرفت، سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی است. این سیاست‌ها با هدف ایجاد قدرت اقتصادی و جلوگیری از تأثیرگذاری خارجی در اقتصاد یا همان نفوذ اقتصادی تنظیم شده است. می‌توان گفت: در حوزه قدرت اقتصادی، سه مؤلفه توان تولید داخلی، تعاملات بین المللی اقتصادی کشور و پایداری اقتصادی، تأثیرگذارترین عوامل بر قدرت اقتصاد می‌باشند (پیغامی، ۱۳۹۳، ص ۱۰). در عرصه اقتصاد بین الملل، کشورهای دارای تعاملات اقتصادی بالاتر، از قدرت اقتصادی بیشتری نیز برخوردار خواهند بود. البته باید توجه داشت که این تعاملات باید به صورت هم‌افزا صورت پذیرد تا زمینه نفوذ و استنگی

اقتصادی در کشور فراهم نشود. با نگاهی به عمق سیاست‌های اقتصاد مقاومتی می‌توان ردپای این مؤلفه‌ها را در این سیاست‌ها شاهد بود. سیاست‌های اقتصاد مقاومتی با نگاه درون‌گرایی و افق برон‌گرایی در جهت تجدید آرایش در مبادلات بین‌المللی و گسترش همکاری‌ها و مبادلات اقتصادی کشور با هدف فعال‌سازی ظرفیت‌های اقتصادی و نیروی انسانی کشور حرکت می‌کند.

در حقیقت، توجه به افزایش قدرت اقتصادی کشور در عرصه بین‌الملل به منظور جلوگیری از نفوذ وابستگی اقتصادی، در این سیاست‌ها بسیار مشهود است؛ اما نکته مهم در این زمینه نحوه حضور و ساختار ارتباط با دیگر کشورها و توجه به هم‌افزایی در روابط اقتصادی بین‌المللی است. حضور در اقتصاد و تجارت بین‌الملل بدون تحلیل دقیق نحوه و ساختار و نوع ورود به مبادلات بین‌الملل، فرصت اعمال قدرت بر کشور و ایجاد راههایی برای نفوذ اقتصادی را فراهم می‌کند.

امروزه گسترش تجارت و سرمایه‌گذاری بین‌المللی و توسعه بازارهای مالی، کالاها و خدمات و جهانی شدن فعالیت‌های بنگاهی و بین‌المللی شدن تولید و تحول در نظام‌های مدیریت زنجیره ارزش و افزایش وابستگی‌های متقابل بین‌الملل در عرصه نظام اقتصاد نوین جهانی، شناخت نحوه و ساختار تعاملات اقتصادی بین‌المللی را بسیار حائز اهمیت و از طرفی دشوار کرده است.

این پژوهش بر آن است تا نگاهی صحیح به سیر و جریان‌شناسی جریانات توسعه جهانی تا کنون، شناخت سازوکارهای تجارت و توسعه جهانی را میسر کند. بدین‌منظور، با تحلیل ساختار زنجیره‌های ارزش جهانی به عنوان رکن اقتصاد نوین جهانی، به بیان اهمیت توجه به این ساختار جدید، از منظر نفوذ و قدرت اقتصادی خواهیم پرداخت و با بیان انواع سازوکارهای روابط بین کشورها در زنجیره ارزش جهانی، به شناسایی عوام تأثیرگذار بر افزایش و کاهش نفوذ در هر سازوکاری خواهیم پرداخت. دستیابی به عوامل تعیین‌کننده میزان نفوذ اقتصادی می‌تواند راه مؤثری برای شناخت جایگاه کنونی اقتصاد ایران در چهارچوب تعاملات اقتصادی بین‌المللی و زنجیره‌های ارزش جهانی باشد که در گام نهایی به آن پرداخته شده است.

## ۲. پیشینه پژوهش

طبق جدول یک تاکنون پژوهش‌های متعددی در خصوص امنیت اقتصادی صورت پذیرفته است؛ اما می‌توان گفت: در هیچ‌یک از این پژوهش‌ها با رویکرد زنجیره ارزش جهانی و مدیریت وابستگی آن در راستای امنیت اقتصادی پرداخته نشده است.

جدول ۱: پیشینه پژوهش در حوزه‌های امنیت اقتصادی

نفوذ	الگوسازی	مؤلفه سازی	مبانی نظری	پژوهش
			*	Fabozzi & Kothari, 2008
			*	Losman, 2001
		*		Zha, 1999
			*	اخوان‌کاظمی، ۱۳۸۷
		*		امینی و شکرالله‌ی، ۱۳۹۳
		*		برومند، ۱۳۸۷
			*	رجبار، ۱۳۸۹
			*	روحانی، ۱۳۸۹
		*		زارع‌شاهی، ۱۳۷۹
		*		سیف، ۱۳۸۹
			*	عرب‌مازار، ۱۳۷۶
			*	عزتی، ۱۳۸۷
		*		قاسمیان و پرگو، ۱۳۸۵
		*		قضاوی و کیانی‌زاده، ۱۳۸۵
		*		گرجی و هاشمیان، ۱۳۸۶
		*		مصطفوی، ۱۳۸۸
			*	موسوی زنوز، ۱۳۹۳
		*	*	میرمحمدی، ۱۳۸۴
		*		نعمتی، ۱۳۸۸

منبع (رشیدی، ردادی و مقدمفر، ۱۳۹۴) و تحقیق محققان

۱۱ مدیریت و انسانگی در زنجیره‌های ارزش‌بهبودی؛ راهبردی در راستای کنترل نفوذ اقتصادی در اقتصاد مقاومتی

همچنین، در بین پژوهشگران ایرانی نیز تنها ملک اخلاق و همکاران (۱۳۹۲) به تعریف مفاهیم مرتبط با ارتقا و انواع تکنیک‌های موجود آن در زنجیره ارزش جهانی پرداخته‌اند و ارتباطی جامع مانند این پژوهش بین زنجیره ارزش جهانی و امنیت اقتصادی و نفوذ برقرار نکرده است.

### ۳. مبانی نظری

امروزه اقتصاد توسعه از یک سو با تفسیر فرآیند تخصیص منابع و تحول اقتصادی در کشورهای کمتر توسعه یافته سروکار دارد و از سوی دیگر، توصیه‌های عملی برای نیل به توسعه اقتصادی مشتمل بر انتخاب استراتژی توسعه و سیاست‌های مترتب بر آن را دربرمی‌گیرد. پرسش از علت پیشرفت اقتصادی جوامع، موجب شکل‌گیری نظریه‌های اقتصاد توسعه با نگرش‌ها و رویکردهای مختلف شده است و این نظریات در مدت زمان کوتاهی در بسیاری از کشورها در مقام اجرا به کارگیری شده‌اند (سمیعی‌نسب و مقصودی، ۱۳۸۸، ص ۲۴).

### ۳-۱. سیر نظریات توسعه جهانی

مباحث مربوط به توسعه اساساً بعد از جنگ جهانی دوم بهویژه در امریکا مطرح شد. زمینه‌های تاریخی و تحولات خاص آن دوران باعث شد که کشورهای جهان سوم به دنبال الگوی توسعه مناسب برای بهبود اوضاع اقتصادی خود برآیند.

۱. مکتب نوسازی: در چنین شرایطی امریکا که رهبری جهان سرمایه‌داری بعد از جنگ را به عهده گرفته بود، تلاش کرد تا طرح توصیه‌ها و الگوهای لازم، ارتباط این کشورها را با نظام سرمایه‌داری جهانی حفظ کند و مانع وابسته شدن آنها به بلوک شرق و سوری شود. نظریه نوسازی که برآمده از رویکرد تکامل‌گرایی اروپایی و کارکردگرایی آمریکایی است، به منزله اولین تلاش‌ها در این زمینه، پارادایم مسلط توسعه در دهه ۱۹۵۰ شد که تمامی رویکردها به توسعه به نوعی ملهم از این پارادایم به شمار می‌رفتند.

نظریه‌پردازان مکتب نوسازی جوامع را به دو دسته سنتی و مدرن تقسیم کردند و معتقد بودند همه جوامع سنتی به طور اجتناب‌ناپذیر حرکت تکاملی خود را به سمت جامعه مدرن طی می‌کنند که نقطه اوج آن کشورهای غربی است (رنجکش و همکاران، ۱۳۹۲، ص ۳۵۱).

۲. مکتب وابستگی: در فاصله دهه‌های ۱۹۶۰ و ۱۹۷۰ ظهر مکتب وابستگی که واکنشی به دیدگاه‌های مکتب نوسازی بود، سبب زیر سؤال رفتن دیدگاه‌های نظریه‌پردازان مکتب نوسازی شد که بیشتر بر موانع درونی توسعه تأکید داشتند. ایده محوری مکتب وابستگی این بود که توسعه اروپا، توسعه‌نیافتنگی دنیای غیراروپایی را به دنبال داشت. از نظر نظریه‌پردازان وابستگی، توسعه اروپا مبتنی بر تخریب خارجی بود. استیلای خشن، کنترل مستعمرات و غارت مردمان، منابع و مازاد جوامع غیراروپایی، حاصل چنین فرایندهای تاریخی و جغرافیایی جهانی جدیدی بود؛ یعنی جهان اول اروپایی به عنوان مرکز و جهان سوم غیراروپایی به عنوان پیرامون (عطار، ۱۳۹۵، ص ۲۱۰).

اساس این نظریات بر این مطلب استوار است که توسعه‌نیافتنگی در تجارت جهانی و ساختار قدرت در کشورهای در حال توسعه و همچنین محدودیت تولید مواد خام در کشورهای توسعه‌نیافته اموری طبیعی و ذاتی محسوب می‌شود. ساختار جدید استعماری اتفاقع که به‌وسیله سطوح طبیعی بر پایه سرمایه خارجی (مثل شرکت‌های چندملیتی) استوارند، می‌تواند جایگزینی برای ساختار سابق استعماری باشد. نظریه‌پردازان مکتب وابستگی بر این باورند که خروج مازاد از کشورهای توسعه‌نیافته به کشورهای ثروتمند و پیشرفته، مانع عدمه توسعه کشورهای فقیر است.

به عقیده طرفداران این مکتب، به علت سلطه کشورهای پیشرفته بر کشورهای توسعه‌نیافته و مکانیسم ذاتی نظام سرمایه‌داری بین‌الملل، ارتباط اقتصادی سیاسی کشورهای فقیر با شرکت‌ها و

دولت‌های توسعه‌یافته به تشدید وابستگی کمک می‌کند. درواقع، نظام سرمایه‌داری از طریق تحرک سرمایه و عدم تحرک کار، مازاد را از پیرامون به مرکز منتقل می‌کند. به صورت خلاصه می‌توان گفت: نظریه پردازان وابستگی با تأکید بر نقش عامل خارجی و نظام مسلط سرمایه‌داری بر این باورند که در جهان توسعه‌نیافه جاده‌ای ساخته نمی‌شود، مگر در خدمت به استعمار و سرمایه‌داری (سبعی نسب و مقصودی، ۱۳۸۸، ص ۲۴). این رویکرد نظری اگرچه مورد انتقادهای جدی قرار گرفته، تأثیر شگرفی نیز بر تفکرات توسعه‌ای باقی گذاشته است و نه فقط اندیشمندان رادیکال را تحت تأثیر قرار داد، بلکه بسیاری از صاحب‌نظران مستقل را نیز به خود جلب کرد و حتی در مواردی در بین محافظه‌کاران نیز پذیرش پیدا کرد (هانت، ۱۳۷۶، ص ۱۸۵-۱۹۴).

نظریه وابستگی، صرف وجود رابطه میان کشورهای بزرگ‌تر و ثروتمند و پیرامون را منشأ فقر و عامل عقب‌ماندگی کشورهای جهان سوم می‌دانست؛ اما چون صحت واقعیت آن مورد تردید قرار گرفته بود، طرفداران این دیدگاه تلاش کردند تا در اوایل دهه ۱۹۸۰ اندیشه‌های جدیدی را در قالب نظری نظام جهانی ارائه دهند. البته این رویکرد جدید با نظریه قدیمی در برخی آراء و مبانی اشتراک دارد.

۱۳

۳. نظام جهانی: سومین پارادایم مطرح در حوزه مطالعات توسعه، که در اواخر دهه ۱۹۷۰ مطرح شد، پارادایم نظام جهانی است. پیروان این مکتب با استفاده از روش تطبیقی و با در نظر گرفتن دوره‌های طولانی تاریخی، به بررسی تفاوت‌ها و شباهت‌های بین جوامع می‌پرداختند. ویژگی شاخص متداول‌زیک پارادایم نظام جهانی، تمرکز بر نظام‌های تاریخی است و در آن تلاش شده تا ویژگی‌های اجتماعی جوامع و اجتماعات فقیر در ذیل رابطه‌شان با ابزار تولید و در چارچوب نظام جهانی استثمار سرمایه‌داری تعریف شود.

نمایه‌گذاری: راهبردی در راستای کنترل فضای اقتصادی در اقتصاد مفهومی

نظام جهانی سرمایه‌داری که محصول انباست سرمایه است، با ایجاد تقسیم‌کار بین‌المللی، سه حوزه ساختاری در داخل نظام جهانی خود به وجود آورده که عبارت‌اند از: محور (مرکز)، پیرامون و شبه پیرامون؛ نظام جهانی یگانه نظام فرآگیر و کامل اجتماعی است که می‌توان ساختارهای به هم متصل و کامل‌کننده اقتصادی – سیاسی و اجتماعی را درون آن یافت و مورد مطالعه قرار داد (سلیمی، ۱۳۷۵، ص ۹۲). مهم‌ترین ویژگی نظام اقتصاد جهانی کسب سود بیشتر از طریق ارزش‌افزوده و تقسیم‌کار جهانی است که موجب پیدایش اختلاف طبقاتی و اجتماعی گسترده در جهان شده است. دولت‌های مرکز دارای دو کارکرد مهم در حفظ ساختار نظام نوین جهانی هستند. نخست اینکه، برخی از دولت‌های مرکز نقش مرکزی مسلط «هرمونیک» را در نظام بین‌المللی بازی می‌کنند؛ دوم اینکه، دولت‌های مرکزی قدرت‌های نظامی عمدت‌های در نظام بوده و از زور برای

منصب کردن دولت‌های استفاده می‌کنند که قواعد بازی را رعایت نمی‌کنند. ویژگی‌های عمده جوامع مرکزی عبارت‌اند از:

- وجود نظام بانکی قدرتمند و تخصص در تولید انبوه صنعتی و دارا بودن فناوری پیشرفته و سرمایه فراوان و متصرف؛
- دارا بودن یک طبق قدرتمند سرمایه‌دار و در عین حال، انبوه فراوانی از طبقات کارگری و مزدگیر؛
- وجود دولت‌هایی که از نظر ساختار داخلی و نیروی خارجی دارای قدرت بسیار هستند؛
- تأثیرگذاری فراوان و مستمر بر دیگر مناطق جهان و دخالت در امور سیاسی - اقتصادی دیگر مناطق (سمیعی نسب و مقصودی، ۱۳۸۸، ص ۲۲)

**۴. صنعتی شدن بر مبنای جایگزینی واردات:**<sup>۱</sup> غلبه نگاه‌های حمایت‌گرایانه برآیند نظریات توسعه در دو مکتب نوسازی و وابستگی در بسیاری از کشورهای جهان به ویژه کشورهای امریکای لاتین، سیاست‌های صنعتی شدن بر مبنای جایگزینی واردات و سپس الگوی صنعتی‌سازی بر مبانی توسعه صادرات را در دهه‌های ۱۹۷۰ الی ۱۹۸۰ مطرح کرد. سیاست‌های جایگزینی واردات که بر مبنای رویکردهای خودکفایی در کشورهای در حال توسعه پیگیری می‌شد، با وضع تعرفه‌های بالا و موانع غیرتعرفه‌ای بر روی واردات و ایجاد محدودیت در ارتباط با خارج و با ورود شرکت‌های دولتی به تولید صنعتی و سیاست‌گذاری متصرف صنعتی ظهور نمود. اگرچه در این رویکرد قدرت دولت افزایش یافت، اما سرانجام به ضعف دولت، تولید، کاهش رقابت و رانتی شدن اقتصاد انجامید و در عمل نتوانست به اهداف خود برسد.

**۵. صنعتی شدن بر مبنای توسعه صادرات:**<sup>۲</sup> سیاست‌های توسعه صادرات که با توجه به شکست رویکرد جایگزینی واردات مطرح شده بود، بر مبنای تولید رقابتی و برون‌گرایی<sup>۳</sup> در سطح جهانی است. برون‌گرایی یعنی تشویق صادرات و همچنین هدایت صنعت به سمت تولید کالاهای مصرفی کاربر. در عوض، جهت رساندن صادرات به مرز رقابت، باید برخی تکنولوژی‌ها را وارد کرد تا بتوان به سطح رشد مورد نظر رسید. با توجه به تسلط نظریه پردازان نئوکلاسیک تجارت بر حوزه توسعه اقتصادی، تجارت بین‌المللی می‌توانست جایگزین پایین بودن تقاضای کل داخلی باشد. مهم‌ترین نیاز دولت‌ها برای قرار دادن اقتصاد در مسیر رشد پایدار خودکار این بود که موانع

---

1. Import substitution industrialization  
2. Export oriented industrialization  
3. outward orientation

تجارت بین‌المللی کالاها را از میان بردارند. بنابراین، آزادسازی داخلی و بین‌المللی برای ایجاد رشد اقتصادی پایدار و تغییر ساختاری کافی بود (سمیعی نسب و مقصودی، ۱۳۸۸، ص ۷۳).

۶. **تئوری‌های زنجیره ۱۹۹۰ - ۲۰۰۰** : راهبردهای توسعه دهه ۸۰، یکی بر مبنای حمایت‌گرایی و دیگری بر مبنای آزادسازی حرکت می‌کردند. با ایجاد مشکلات کارایی در رویکردهای حمایت‌گرایانه، حرکت به سمت توسعه صادرات در دستور کار قرار گرفت. با وجوداین، با گسترش شبکه‌های تولید بین‌المللی یا زنجیره‌های ارزش/ تأمین جهانی از دهه ۱۹۹۰ صحبت از لزوم فراتر رفتن از دوگانگی جایگزینی واردات - توسعه صادرات و ادغام و مشارکت در شبکه‌های یادشده می‌شود. در چند دهه اخیر پیشرفت‌های چشمگیر در فناوری‌های ارتباطی و حمل و نقل و گسترش و آزادسازی نسبی تجارت بین‌الملل و شرکت‌های چندملیتی، چنان اقتصاد جهانی را در هم‌تیله است و تولید مشترک بین‌المللی گسترش یافته است که حتی گفته می‌شود امروز (ساخت جهان) هستند و نه ساخت یک کشور واحد (بزرگی، ۱۳۹۳، ص ۱). اگرچه دراین‌ین و از میانه‌های دهه ۲۰۰۰ و ایجاد توافق پساوشنگتی و بحران‌های اقتصادی، روند رونق گرفتن زنجیره‌های منطقه‌ای و بین کشورهای مشترک‌المنافع مانند BRICS و G7 شدت گرفت، اما همچنان اهمیت فراینده زنجیره‌های ارزش جهانی رو به گسترش است.

### ۳-۲. زنجیره ارزش جهانی

زنジره ارزش جهانی در بیکرنده تمام فعالیت‌ها در فرایند خلق و تولید ارزش است و صرفاً به معنای زنجیره مبادله کالاها و خدمات نیست (Kowalski et al., 2015). زنجیره ارزش معرف گستره فعالیت‌های ضروری برای انتقال یک محصول یا خدمت از تعریف مفهومی و ایده اولیه در فازهای مختلف تولید تا تحویل به مشتری نهایی و نهایتاً بازیافت پس از مصرف هست. در دنیای کنونی زنجیره ارزش جهانی حدود ۸۰ درصد تجارت جهانی را به خود اختصاص داده است (UNCTAD, 2013). همچنین، تجارت کالاهای واسطه‌ای به عنوان بخش مهمی از زنجیره ارزش جهانی، در طول سال‌های گذشته از ۱۹۹۰ تاکنون به طور متوسط سالانه یک درصد رشد داشته است و در سال ۲۰۳۰ به صفت درصد حجم تجارت جهانی خواهد رسید (Standard Chartered Bank, 2014).

### ۳-۲-۱. جایگاه کشورهای مختلف در زنجیره ارزش

آمارهای مرتبط با میزان سهم هر کشور در صادرات دیگر کشورها که نشان‌دهنده مبدأ ارزش افزوده موجود در صادرات یک کشور است، نشان می‌دهد که به عنوان مثال، ۱۳ درصد ارزش افزوده موجود

در صادرات کشور مکزیک برآمده از کشور ایالات متحده امریکا است. نگاهی به جدول ۲ نشان می‌دهد که کشورهایی مانند آلمان (DEU) و ایالات متحده تأمین‌کننده بخش اعظم ارزش افزوده صادراتی دیگر کشورهای جهان به غیر از روسیه هستند. این گونه کشورها در حقیقت به عنوان ستاد اقتصاد جهانی محسوب می‌شوند و دیگر کشورها در حکم کارگاه‌های اقتصادی زیرمجموعه آنها به شمار می‌آیند (Baldwin, 2015, p.16).

براساس جدول ۲ می‌توان گفت: در بین کشورهای جهان تنها ایالات متحده امریکا توانسته است بیشترین سطح وابستگی و نفوذ اقتصادی در صادرات دیگر کشورها را داشته باشد؛ به نحوی که تقریباً تمام کشورهای جهان به منظور صادرات خود نیازمند واردات ارزش افزوده ایالات متحده امریکا هستند و به تبع تأثیرگذاری امریکا در کشورهای مختلف و ابزاری برای اعمال نفوذ در دیگر کشورها است و تنها کشور روسیه در بین کشورهای منتخب هیچ‌گونه وابستگی به امریکا برای صادرات خود ندارد و تنها در حدود ۱/۸ درصد به دیگر کشورهای اروپایی وابستگی دارد.

جدول ۲: وابستگی صادرات کشورها به یکدیگر براساس مبدأ ارزش افزوده در صادرات کشورها (درصد)

مقدار	کل	کن	آلمان	فرانسه	انگلستان	کانادا	کان	آسیا	آفریقا	آمریکای جنوبی	روسیه	ہند	چین	کره جنوبی	ژاپن	ماقان آسیا	استرالیا	نیوزیلند	آمریکای جنوبی	مکزیک	آمریکا	کانادا	ماقان دنیا	ملی	واردات
۳.۱۷											۱.۷۹	۱.۹۰													
۰.۱۷	۱.۷۵	۱.۸۶	۲.۴۰					۲.۵۶		۱.۰۱	۱.۸۵	۴.۴۲	۲.۱۴		۳.۸۹										
۴.۰۰			۲.۸۶	۱.۶۸	۴.۷۶		۱.۷۰																		
۱.۰۳			۱.۷۷				۲.۹۲																		
۲.۹۸			۴.۲۰		۶.۰۰		۴.۳۸																		
۲.۲۰	۲.۹۷	۲.۹۸	۰.۵۶	۰.۵۶	۲.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۵۱	۰.۲۰																
					۱.۸۹																				
		۱.۰۶					۱.۰۲																		
۲.۱۲	۹.۱۴		۱۱.۹۷	۲.۱۷	۲.۴۰	۱.۷۷	۰.۲۰	۲.۲۰	۰.۰۹	۲.۵۴	۲.۳۵		۱.۶۵	۱.۶۱	۲.۱۲	۲.۷۵	۲.۷۴	۳.۰۶							
۱.۷۷	۲.۱۷	۲.۰۲	۱.۸۸	۲.۹۹	۲.۱۱	۲.۱۰	۰.۰۹	۰.۰۹	۰.۰۹	۰.۰۹	۰.۰۹	۰.۰۹	۰.۰۹	۰.۰۹	۰.۰۹	۰.۰۹	۰.۰۹	۰.۰۹	۰.۰۹	۰.۰۹	۰.۰۹	۰.۰۹	۰.۰۹	۰.۰۹	
۱.۷۷	۲.۰۷	۱.۸۷	۰.۹۷	۱.۰۹	۰.۸۹	۰.۷۷	۰.۷۷	۰.۷۷	۰.۷۷	۰.۷۷	۰.۷۷	۰.۷۷	۰.۷۷	۰.۷۷	۰.۷۷	۰.۷۷	۰.۷۷	۰.۷۷	۰.۷۷	۰.۷۷	۰.۷۷	۰.۷۷	۰.۷۷	۰.۷۷	
۱۰.۱۴	۸.۴۲	۱۰.۷۱	۹.۵۷	۱۰.۷۱	۱۰.۷۱	۱۰.۷۱	۱۰.۷۱	۱۰.۷۱	۱۰.۷۱	۱۰.۷۱	۱۰.۷۱	۱۰.۷۱	۱۰.۷۱	۱۰.۷۱	۱۰.۷۱	۱۰.۷۱	۱۰.۷۱	۱۰.۷۱	۱۰.۷۱	۱۰.۷۱	۱۰.۷۱	۱۰.۷۱	۱۰.۷۱		
			۱۱.۱۹	۱۰.۲۲	۱۱.۰۷	۱۰.۸۱	۱۰.۵۱	۱۰.۵۱	۱۰.۵۱	۱۰.۵۱	۱۰.۵۱	۱۰.۵۱	۱۰.۵۱	۱۰.۵۱	۱۰.۵۱	۱۰.۵۱	۱۰.۵۱	۱۰.۵۱	۱۰.۵۱	۱۰.۵۱	۱۰.۵۱	۱۰.۵۱	۱۰.۵۱	۱۰.۵۱	

(در این جدول وابستگی‌های زیر ۱/۵ درصد نمایش داده نشده است.)

منبع: (Kowalski, Ugarte et al, 2015, p. 16)

تجزیه و تحلیل زنجیره ارزش جهانی دو ابزار روش شناختی و مفهومی برای بررسی اقتصاد بین الملل فراهم می‌آورد. در رویکرد مفهومی با تمرکز بر شرکت‌های پیشرو رهبران بازار و صنعت و شبکه‌های بین شرکت‌ها به گونه شناسی سازوکارهای متنوع «مدیریت و راهبری صنعتی» در فضای بین المللی می‌پردازند. حال آنکه در رویکرد روشی با تمرکز بر کشورها و مناطق، به تحلیل خط سیر اقتصادی، اجتماعی و محیط زیستی آنها برای «ارتقاء» می‌پردازد. با توجه به نگاه خاص این پژوهش -نفوذ اقتصادی- رویکرد مفهومی یا نگاه بالا به پایین<sup>۱</sup> به نقد ساختار زنجیره ارزش جهانی در راستای مدیریت پدافندی و استگی مورد توجه قرار گرفته است.

### ۳-۳. حاکمیت و راهبری صنعتی<sup>۲</sup>

حاکمیت یا راهبری در زنجیره ارزش به توصیف این موضوع می‌پردازد که چه نهاد و کشوری در زنجیره ارزش توانایی تعریف شرایط مبادلات را دارد. در حقیقت، موضوع حاکمیت، توصیف‌کننده نهاد یا کشور دارای قدرت در زنجیره ارزش است. این حاکمیت در چهارچوب زنجیره ارزش جهانی کالاها به معنای اقتدار و قدرت تعیین روابط مالی، منابع مادی و انسانی اختصاص داده شده در جریان یک زنجیره است (Gereffi & Korzeniewicz, 1994, p. 97).

این حاکمیت یا راهبری در زنجیره ارزش کالاها در دو عرصه «خریدار محور» و «تولیدکننده محور» توصیف می‌شود. در عرصه خریدار محور نقش خردمندانه بزرگ در تعیین استانداردهای تولید و دستورالعمل‌های خاص آنها برای فروش این کالاها بر جسته می‌شود؛ اما در مقابل، اگر زنجیره ارزش، تولیدکننده محور باشد، آنگاه مزایای فناوری و مقیاس تولید تولیدکننده نقش حاکمیتی در چگونگی عرضه کالاها خواهد داشت.

### ۴-۳. دلایل توجه حکمرانی در زنجیره‌های ارزش جهانی از منظر نفوذ اقتصادی

درک حاکمیت و مدیریت صنعتی یک زنجیره ارزش نقش بسیار اساسی در تسهیل ورود یا عدم ورود بنگاه‌ها به آن زنجیره ارزش خواهد داشت (Stark & Gereffi, 2016, p10). ازسوی دیگر، افزایش قدرت در زنجیره‌های ارزش معمولاً به افزایش سود می‌انجامد. سود ناشی از بالا رفتن در سطوح مدیریتی زنجیره ارزش جهانی به طور یکسان توزیع نمی‌شود؛ از این‌رو به دلایل زیر مدیریت و راهبری صنعتی در زنجیره ارزش جهانی اهمیت دارد و در دید پدافندی باید توجه جدی شود.

1. Top-down analysis  
2. Industrial governance

### ۳-۴-۱. دسترسی به بازار

باوجود از بین بردن موانع تجاري توسط کشورهای توسعه‌یافته، کشورهای در حال توسعه به دلیل اینکه زنجیره ارزش توسط تعداد محدودی از شرکت‌ها فروشندۀ مدیریت می‌شود، باز هم سهم بسیار اندکی از بازار را می‌توانستند داشته باشند (Humphrey & Schmitz, 2001, p.3). به عنوان مثال، در پژوهش‌های اخیر (Dolan & Humphrey, 2008) در زنجیره ارزش باگبانی آفریقا نشان می‌دهد که تولیدکنندگان کوچک به حاشیه رانده می‌شوند و تولیدکنندگان عمده که حاکمیت زنجیره را در اختیار دارند بیشترین سهم بازار را از آن خود کرده‌اند.

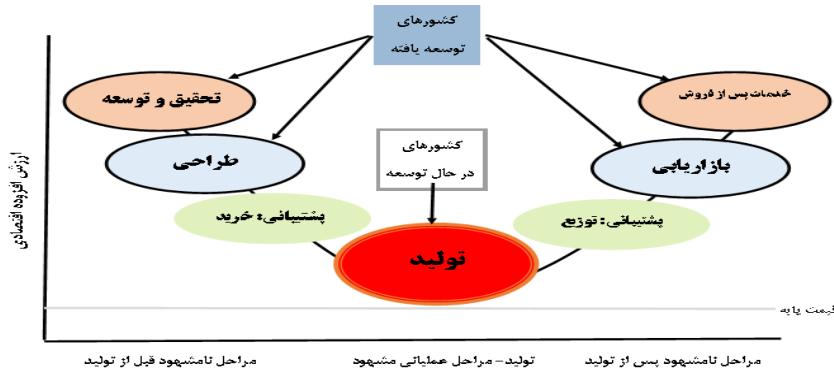
### ۳-۴-۲. مسیری سریع برای کسب توانمندی بیشتر تولید

شرکت‌هایی که خواستار رهبری زنجیره ارزش جهانی به عنوان یک تولیدکننده هستند، بسیار تمايل دارند که در شب منحني یادگیری قرار داشته باشند؛ از این‌رو، این شرکت‌ها به دنبال کاهش هزینه‌ها و افزایش کیفیت و سرعت تولید به‌ازای فشار بر کارگران محلی می‌باشند. از سوی دیگر، این شرکت‌ها امکان برخورداری از بهترین شیوه‌های انتقال فناوری و مشاوره‌های علمی را نیز در دست خواهند داشت؛ بنابراین، قرار گرفتن در سطوح بالای مدیریتی زنجیره ارزش امکان ارتقای بیشتر به این شرکت‌ها می‌دهد (Humphrey & Schmitz, 2001, p.4).

### ۳-۴-۳. توزیع منافع

درک حاکمیت یک زنجیره ارزش به درک چگونگی تقسیم سود این زنجیره بسیار کمک می‌کند (Humphrey & Schmitz, 2001, p.4). همچنین، اعمال این حاکمیت جهت بهره‌مندی از منافع بیشتر اغلب در ظرفیت‌های نامشهودی مانند تحقیق و توسعه، طراحی، نام تجاری، بازاریابی شرکت استوار است و این ظرفیت‌ها که معمولاً در شرکت‌های کشورهای توسعه‌یافته هستند، باعث می‌شود که دیگر شرکت‌ها از ورود به سطوح بالای مدیریتی زنجیره و کسب بازده‌های بالاتر محروم شوند (Kaplinsky, 2000, p.131). در حقیقت، کشورها و شرکت‌های حاکم در زنجیره‌های ارزش جهانی، با مشخص شدن جایگاه هر کشور در ساختار، نوع تولید در این زنجیره‌های ارزش، دارای نوعی اعمال حاکمیت در ساختار درونی اقتصادی کشورها و ترسیم خطوط حرکت کشورها در بستر اقتصاد بین‌الملل و سهم بری کشورها از سود تجارت بین‌الملل را مشخص می‌نمایند که به‌تبع به کاهش قدرت درونی و ملی کشورها برای تصمیم‌گیری درباره ساختار اقتصادی کشورشان و نحوه تعامل و منفعت حاصل از مشارکت در این زنجیره‌های ارزش خواهد انجامید.

نمودار منحنی لبخند که نشان‌دهنده میزان ارزش‌افزوده در هر مرحله از زنجیره ارزش است، به‌وضوح نشان‌دهنده توزیع منافع بین بازیگران و به‌تبع آن قدرت اقتصادی بنگاه‌های حاکم در زنجیره می‌باشد. نمودار ۱ به‌وضوح نشان می‌دهد که توزیع منافع در ساختار زنجیره ارزش جهانی به نفع کشورهای توسعه‌یافته است (Fernandez-Stark, Frederick & Gereffi, 2011, p.84)



۱۹

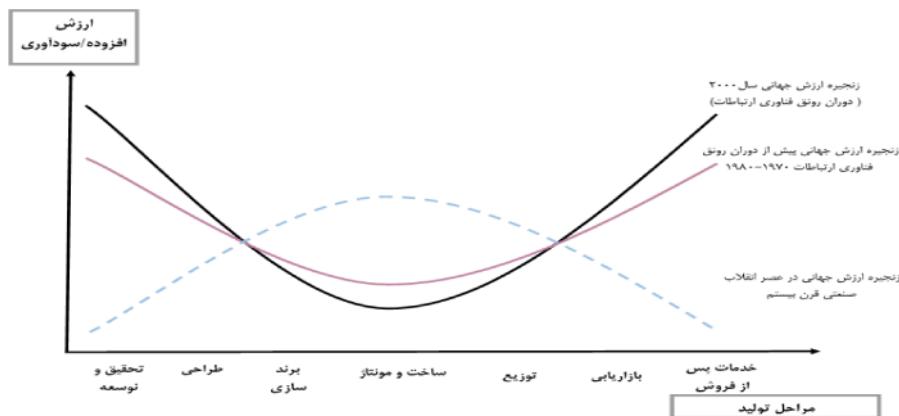
### نمودار ۱: منحنی لبخند

( تقسیم منافع در فرایند زنجیره ارزش )

منبع (Fernandez-Stark et al.2011.p84)

مدیریت واسطگی در زنجیره ارزش  
جهانی؛ راهبردی در راستی کنترل تقدیر اقتصادی در اقتصاد مقومتی

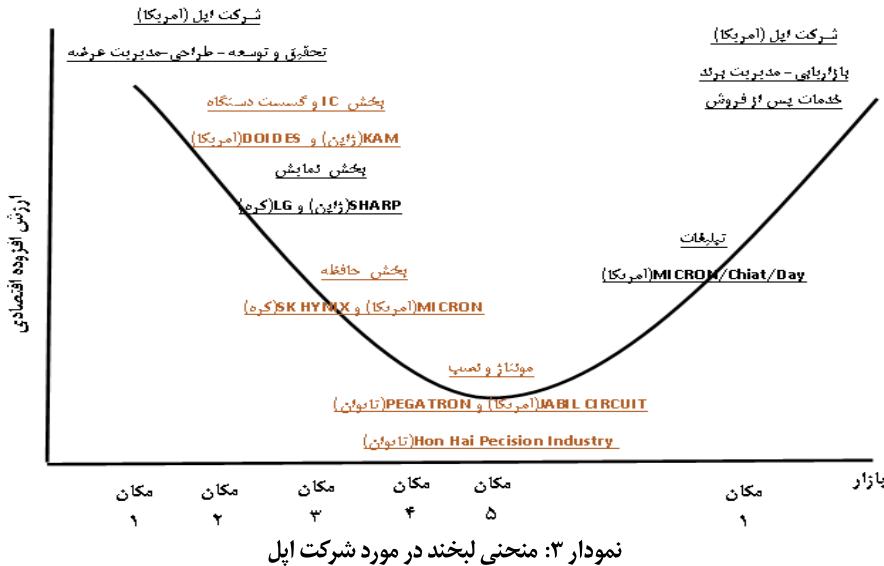
در حقیقت این نمودار نشان‌دهنده اهمیت دانش و فناوری تولید و بازاریابی در ساختار حکمرانی زنجیره‌های ارزش است؛ به‌نحوی که دستیابی به دانش تولید و بازاریابی و فروش می‌تواند جایگاه کشورها در سهم‌بری از ارزش‌افزوده و منافع زنجیره ارزش و به‌تبع قدرت نفوذ اقتصادی کشورها را ارتقاء دهد. به نظر می‌رسد راهبرد توسعه بر مبنای ارتقای جایگاه کشور در زمینه دانش تولید و دانش اقتصاد و بازاریابی، کمک فراوانی به ارتقای کشور در زنجیره‌های ارزش جهانی و خلق زنجیره‌های ارزش جدید دارد که توان و قدرت نفوذ اقتصادی کشور را ارتقا خواهد داد؛ همان‌طورکه نمودار دو نشان می‌دهد که با حرکت اقتصاد به سمت اقتصاد دانش‌بنیان و افزایش نقش فناوری اطلاعات در اقتصاد، سهم این بخش‌ها در منافع حاصل از تولید به شدت افزایش خواهد یافت.



نمودار ۲: تأثیر دانش و فناوری در منحنی لبخند

این نمودار همچنین نشان از قدرت بالای کشورهای توسعه‌یافته در ساختار اقتصاد بین‌الملل و ایجاد زنجیره‌های ارزش بر مبنای تأمین منافع خود، وابسته‌سازی دیگر کشورها به وسیله مشارکت دادن آنها در زنجیره اما در قسمت با ارزش افزوده بسیار پایین دارد که افزون‌بر ایجاد وابستگی در این کشورها نسبت به مشارکت در زنجیره ارزش، قدرت اعمال نفوذ شرکت‌ها و دولت‌های توسعه‌یافته را نیز در این شرکت‌ها و کشورها افزایش می‌دهد.

منحنی لبخند مرتبط با شرکت اپل به عنوان یکی از بهترین مثال‌ها در این زمینه است که این شرکت تنها با در اختیار داشتن بخش‌های با ارزش افزوده بالا مانند تحقیق و توسعه، مدیریت زنجیره تولید، توزیع و بازاریابی، کل ساختار تولید را در اختیار داشته و از دیگر کشورها صرفاً به عنوان مونتاژگر استفاده نموده است؛ همان‌طور که کشورهای دیگر هیچ‌گونه اختیاری در تولید و ساختار تولید نداشته و این موارد بر مبنای درخواست و منافع شرکت اپل تعیین می‌شود (Grimes & Sun, 2016, p.101).



منبع: (Grimes & Sun, 2016, p.101)

۲۱

#### ۴-۴-۳. اهرم فشار برای ابتکار عمل سیاسی

چون بسیاری از زنجیره‌های ارزش جهانی تنها زنجیره‌ای از روابط مبتنی بر بازار اقتصادی نیست، این زنجیره‌ها قادر هستند تا به دولت‌های سیاسی فشار آورده و از ابتکار عمل سیاسی دولت‌های ضعیف بیش از بیش بکاهند. در واقع، اکثر زنجیره‌ها که توسط شرکت‌های پیش رو کشورهای توسعه‌یافته اداره می‌شود، اهرم فشاری برای تأثیرگذاری بر آن چیزی را فراهم می‌کنند که در شرکت‌های عرضه‌کننده در کشورهای در حال توسعه اتفاق می‌افتد. به عنوان نمونه، این نقطه فشار توسط سازمان‌های دولتی و غیردولتی کشورهای توسعه‌یافته در رابطه با بالا بردن میزان کار و استانداردهای زیست‌محیطی در کشورهای در حال توسعه اعمال می‌شود.

#### ۴-۴-۵. نهادی برای جذب کمک‌های فنی و مالی

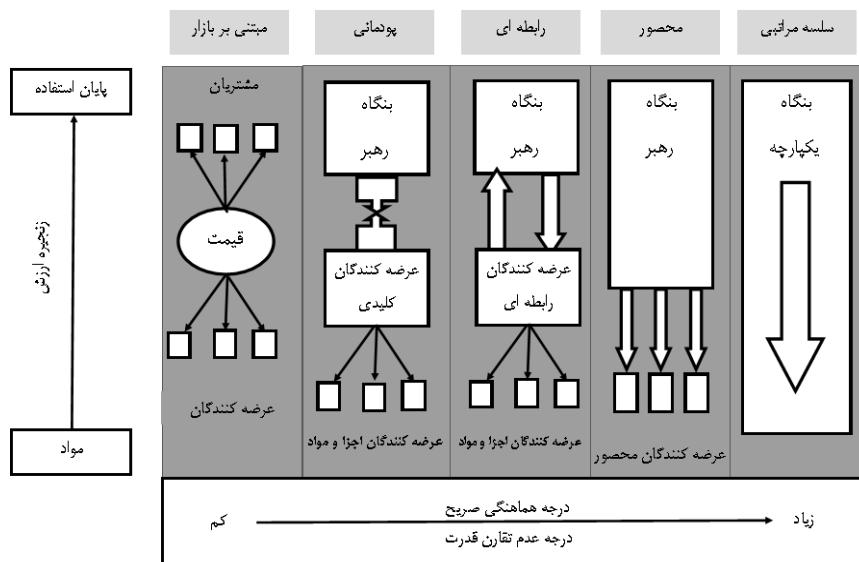
سازمان‌ها و نهادهای بین‌المللی که به دنبال توسعه در کشورهای توسعه‌یافته و در حال توسعه هستند، به شرکت‌های حاکمیتی زنجیره ارزش جهانی کمک‌های مالی و فنی می‌نمایند تا به هدف خود برسند که ارتقای توسعه در کشورهای کمتر توسعه‌یافته است؛ اما کمک به این شرکت‌ها تنها منفعت صاحبان و بهره‌برداران اصلی محصولات آن را تضمین و فراهم می‌آورد که عمدتاً در کشورهای توسعه‌یافته است (Humphrey & Schmitz, 2001, p.5).

مدیریت وابستگی در زنجیره ارزش جهانی؛ راهبردی در راستای کنترل تقدیر اقتصادی در اقتصاد مفاهیمی

### ۴-۳-۶. انواع ساختارهای حکمرانی در زنجیره‌های ارزش جهانی

منافع موجود در زنجیره‌های ارزش جهانی باعث شکل‌گیری ساختارهای متفاوتی در فضای اقتصادی جهانی در بین عرضه‌کنندگان و مصرف‌کنندگان شده است که جایگاه هر کشور یا صنعت و متناسب با آن قدرت و میزان منافع از مبادلات بین‌المللی را تعیین می‌نماید. گونه‌شناسی ساختارهای حکمرانی در ادبیات زنجیره ارزش جهانی حاکی از وجود ۵ رویکرد کلی هست که عبارت‌اند از: ساختار زنجیره ارزش مبتنی بر بازار،<sup>۱</sup> ساختار زنجیره ارزش پودمانی یا منطقه‌ای،<sup>۲</sup> ساختار زنجیره ارزش رابطه‌ای،<sup>۳</sup> ساختار زنجیره ارزش محصور<sup>۴</sup> و ساختار زنجیره ارزش مبتنی بر سلسه‌مرتبه.<sup>۵</sup> این ساختارهای توسط سه عامل و متغیر پیچیدگی اطلاعات بین بازیگران در زنجیره، چگونگی تدوین اطلاعات برای تولید و سطح شایستگی عرضه‌کننده اندازه‌گیری و تعیین می‌شود

(Frederick, et al., 2009, p.1)



نمودار ۴: نوع ساختار حاکمیت در زنجیره‌های ارزش

منج (Gereffi, et al., 2016, p.11)

1. Market base value chain
2. Modular value chain
3. Rational value chain
4. Captive value chain
5. Hierarchical chain

با توجه به نمودار ۴ می‌توان گفت: در ساختارهای حاکم بر تعاملات بین‌المللی هرچه به سمت چپ جدول و یا حالت‌های سلسله‌مراتبی حرکت می‌کنیم، قدرت شرکت‌های تقاضاکننده بیشتر و عرضه‌کنندگان در حالت افعالی قرار می‌گیرند. در حقیقت با افزایش قدرت، تقاضاکنندگان برای حفظ و افزایش منافع خود در جهت تطبیق عرضه‌کنندگان با نیازها و ساختار اقتصادی خود برخواهند آمد.

#### ۷-۴-۳. زنجیره‌های ارزش مبتنی بر بازار

ساده‌ترین نوع از ساختار حاکمیت در زنجیره ارزش جهانی ساختار مبتنی بر بازار است که در این ساختار تولیدکنندگان می‌توانند به راحتی با به دست آوردن اطلاعات مشتریان و با حداقل هزینه، کالایی با مشخصات خاص را تولید کنند. در این ساختار کمترین تماسی جهت اعمال حاکمیت بین تولیدکنندگان و خریداران رخ می‌دهد و قیمت نقش تعیین‌کنندگی بیشتری از نفوذ قشر خاصی یا رهبر زنجیره در این ساختار خواهد داشت (Gereffi & Fernandez-Stark, 2016, p.10). باید توجه داشت در ساختار بازار به علت کثرت تقاضاکنندگان و تولیدکنندگان، قدرت طرف‌های درگیر در تبادلات به یک اندازه بوده و امکان نفوذ وابستگی اقتصادی بسیار کاهش می‌یابد؛ این نوع ساختار تعامل، در فضای تجارت بین‌الملل بسیار محدود بوده و ساختارهای شبکه‌ای (روابطی، پومنی و ارزش محصور) بیشتر بهره‌برداری می‌شوند.  
۲۳

نماینده  
وابستگی  
در زنجیره ارزش  
جهانی؛ راهبردی در راستای کنترل نفوذ اقتصادی در اقتصاد مفتوحی

#### ۸-۴-۳. ساختار زنجیره ارزش پومنی یا منطقه‌ای

در این نوع از ساختار حاکمیت در زنجیره ارزش جهانی، پیمان‌هایی از ساده تا پیچیده بین تولیدکنندگان و خریدار آن یک کالای خیلی خاص یا معمولی منعقد می‌شود. در این نوع ساختار حتی اگر رابطه بین تولیدکننده و خریدار بسیار پیچیده نیز باشد، تغییر تولید، هزینه و سرمایه چندانی نمی‌خواهد. در این ساختار اطلاعات و روابط پیچیده‌تری نسبت به ساختار مبتنی بر بازار رخ می‌دهد. فناوری اطلاعات و استانداردهای تبادل اطلاعات دو مؤلفه کلیدی در عملکرد این ساختار هستند (Frederick, et al., 2009, p.2).

#### ۹-۴-۳. ساختار زنجیره ارزش رابطه‌ای

ساختار رابطه‌ای هنگامی رخ می‌دهد که خریداران و فروشنده‌گان دارای اطلاعات پیچیده‌ای هستند که به راحتی قابل انتقال یا یادگیری نیست. انتقال این اطلاعات در تعاملات مکرر و با

اشتراك‌گذاري دانش بين گروه‌های مختلف شکل می‌گيرد. چنین ارتباطی نيز نيازمند اعتماد متقابل است. با وجود وابستگی متقابلی که در اين ساختار شکل می‌گيرد، شركت‌های حاكم مشخص‌کننده سطوحی از نياز هستند و با اين قدرت می‌توانند در حدی بر تأمین‌کنندگان و تولید‌کنندگان در زنجيره ارزش اعمال حاكمیت نمایند. تولید‌کنندگان نيز در اين نوع از ساختار زنجيره ارزش به احتمال زیاد به عرضه محصولات متفاوت براساس كفیت، خاستگاه جغرافیایی یا دیگر ویژگی‌های منحصر به فرد می‌پردازن. همچنین از آنجایی که شکل‌گیری این اعتماد متقابل هزینه‌بر و زمان‌بر است، بنابراین، تغییر و انتقال يك شركت به دیگر زنجيره‌های ارزش را با دشواری مواجه می‌کند (Gereffi & Fernandez-Stark, 2016, p.11)

#### ۱۰-۴-۳. ساختار زنجيره ارزش محصور

در اين ساختار شبکه‌اي، عرضه‌کنندگان کوچک وابسته به خريداران بزرگ هستند. به دليل هزینه بسيار زياد تغيير مشتریان، عرضه‌کنندگان در حالتی محصور قرار دارند و امكان تغيير و گزينش مشتری را ندارند. در اين روبيکرد شركت‌های رهبر و پيشرو نظارت و كنترل زيادي بر شركت‌ها و كشورهای عرضه‌کننده اعمال می‌نمایند (Gereffi, et al., 2005, p.86). در اين نوع از ساختار زنجيره، تأمین‌کنندگان خرد وابسته به يك يا چند خريداران قدرتمند هستند که درجه بالاي از نظارت و كنترل توسط شركت رهبر و حاكم را نشان می‌دهد. عدم تقارن قدرت در ساختار مبتنی بر اسارت باعث می‌شود روابطی بسيار سخت و غيرشكنتنده بين تولید‌کنندگان خرد و خريداران قدرتمند شکل گيرد که اين عدم تقارن هزینه‌های تغيير را برای طرفين بسيار افزایش می‌دهد. از آنجاکه يكى از شايستگي‌های اصلی شركت‌های حاكميتي اين است که تمایيل دارند تا در مناطق خارج از منطقه خود تولید کنند، بنابراین، شركت‌های تحت سلطه خود را ملزم به ارتقای مدام کيفيت برای ارتقای کيفيت زنجيره و انتفاع بيشتر خود می‌کنند. از اين‌رو، در اين ساختار رهبری اخلاق‌مدارانه نقشی بسزا برای تعامل عادلانه با تولید‌کنندگان و سهم منصفانه آنها از سود پیدا می‌کند (Frederick, et al., 2009, p.2).

#### ۱۱-۴-۳. زنجيره ارزش مبتنی بر سلسنه مراتب

ویژگی اصلی ساختار حاكميتي سلسنه مراتبی ادغام عمودی و كنترل مدیريتي در شركت حاكميتي است که توسعه و توليد محصولات در خانه را توصيف می‌نماید. اين اتفاق معمولاً زمانی رخ می‌دهد که نمي‌توان مشخصات محصول پيچide را تدوين نمود یا تأمین‌کنندگانی را نمي‌توان پیدا

نمود که فناوری آن را داشته باشند. این ساختار حاکمیتی با رشد و بلوغ صنعت تغییر می‌یابد؛ ازین رو الگوهای حاکمیتی یک صنعت از مرحله‌به مرحله‌ای دیگر با توجه به بلوغ فناوری و علمی آن تولید تغییر می‌یابد (Gereffi & Fernandez-Stark, 2016, p.11).

### ۵-۳. تحلیل نفوذ و قدرت در ساختارهای حکمرانی زنجیره‌های ارزش جهانی

افزون براین، تحقیقات اخیر (Mo Yamin, et al., 2015, p.319) نشان داده است که بسیاری از زنجیره‌های ارزش جهانی توسط ساختارهای حاکمیتی چندگانه و متعامل راهبری می‌شود که این امر فرصت‌ها و چالش‌های سیاسی و اقتصادی برای تحولات کشورهای پدید آورده است.

ساختارهای حکمرانی در زنجیره‌های ارزش جهانی را بر مبنای سه شاخص می‌توان تقسیم‌بندی نمود که در جدول ۳ بیان شده‌اند. در حقیقت مقادیر مختلف که به این سه شاخص نسبت داده می‌شود، تعیین‌کننده نوع ساختار حکمرانی است. پیچیدگی تبادلات بین شرکتی یا بین‌المللی، درجه تدوین‌پذیری و کدبندی محصولات و مبادلات و توانایی عرضه‌کنندگان برای تأمین نیازهای مصرف‌کنندگان سه شاخص یادشده می‌باشند. در حقیقت، هریک از این ساختارهای حکمرانی دارای درجه‌ای از مزایا و معایب است. همان‌گونه‌که در جدول ۳ مشاهده می‌شود، انواع حکمرانی در یک بازه و از طیفی از حکمرانی با قدرت اندک طرفین و همکاری شفاف به سمت عدم تقارن قدرت بین بازیگران و درنتیجه، افزایش درجه نفوذ بین بازیگران حرکت نموده است.

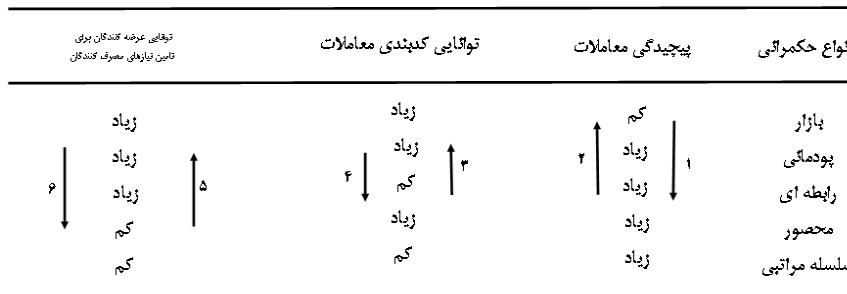
۲۵

واقعیت این است که تحلیل انواع حکمرانی روشن می‌کند که دستیابی به قدرت در زنجیره‌های ارزش به چه شکلی جایگاه و توانمندی کشورها را در این ساختارها مشخص می‌نماید. در ساختار بازار، تعاملات بین عرضه‌کنندگان و تقاضاکنندگان بسیار شفاف و توزیع قدرت بین این دو بازیگر به شکل کاملاً مساوی انجام شده است. در ساختار ارزش محصور، قدرت مستقیماً در اختیار بازیگران رهبر در عرضه‌کنندگان و یا تقاضاکنندگان است که شبیه کنترل مستقیم اداری است که در آن یک مدیریت ارشد در سازمان مرکزی، کنترل خود را بر زیرستان در شرکت‌های تابعه و یا شرکت‌هایی اعمال می‌کند که در آن ادغام عمودی (مدل سلسه‌مراتبی) شده‌اند. چنین کنترل مستقیم باعث ایجاد هماهنگی شفاف و آشکار و عدم توازن قدرت به نفع بازیگران رهبر می‌شود و آنها را تبدیل به بخش حاکم بر مبادلات می‌نماید. در زنجیره‌های ارزش رابطه‌ای، توازن قدرت بین بازیگران بیشتر می‌شود؛ ازین رو هر دو طرف به سمت هم افزایی در توانایی‌های کلیدی حرکت می‌کنند.

همچنین، در زنجیره‌های ارزش رابطه‌ای، همکاری شفاف بین بازیگران برقرار است که این همکاری بر مبنای ارتباط و تعامل نزدیک بازیگران کوچک و بزرگ به دست می‌آید. حال آنکه در

ساخترهای محصور و سلسله‌مراتبی، جریان غیرمستقیم اطلاعات و کنترل، کاملاً در تضاد با رویکرد مبادله‌ای هست. در ساختار پودمانی نیز مانند بازار، تغییر مشتریان و عرضه‌کنندگان نسبتاً آسان است و به دلیل همکاری عرضه‌کنندگان و مشتریان با شرکای متعدد، عدم توازن قدرت در این نوع زنجیره‌های ارزش بسیار اندک و حداقلی است.

جدول ۳: روند تغییرات در حکمرانی زنجیره‌های ارزش جهانی



#### روند تغییرات در حکمرانی

(۱) افزایش پیچیدگی در معاملات باعث کاهش رفاقت عرضه‌کنندگان در مقابل تقاضاهای جدید می‌گردد.

(۲) کاهش پیچیدگی معاملات و ازفقاء سهوالت کدبندی

(۳) کدبندی بهتر معاملات

(۴) عدم کدبندی معاملات

(۵) افزایش رفاقت عرضه‌کنندگان

(۶) کاهش رفاقت عرضه‌کنندگان

(Gereffi, et al., 2005)

۲۶

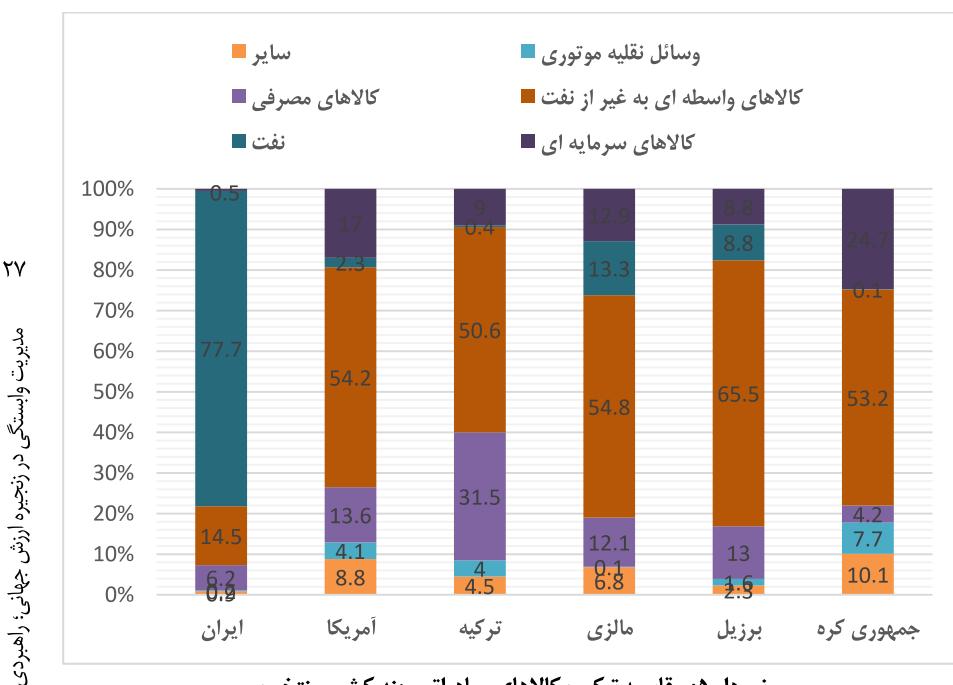
#### ۴. نگاهی به وضعیت ایران در ساختار زنجیره ارزش جهانی

نگاهی به عوامل دخیل در ساختارهای حکمرانی و همچنین سیر افزایش قدرت و نفوذ اقتصادی نشان می‌دهد که سه عامل پیچیدگی تبادلات بین شرکتی یا بین‌المللی، درجه تدوین‌پذیری و کدبندی محصولات و مبادلات و توانایی عرضه‌کنندگان برای تأمین نیازهای مصرف‌کنندگان، عامل‌های اصلی برای درک جایگاه یک کشور در هر یک از ساختارهای حکمرانی در زنجیره‌های ارزش و به‌تبع درک قدرت اقتصادی و درجه نفوذ اقتصادی در کشور است. با نگاهی به این سه عامل می‌توان به ارائه راهکارها و شاخص‌هایی برای عملکرد اقتصادی کشور در حوزه اقتصاد بین‌الملل به‌منظور سنجش میزان وابستگی متقابل کشور به دیگر کشورها و میزان قدرت اقتصادی و بیان جایگاه یک کشور در زنجیره‌های ارزش جهانی دست یافت.

برگدان و معیار این سه عامل دسته‌بندی ساختارهای حکمرانی در زنجیره ارزش جهانی که

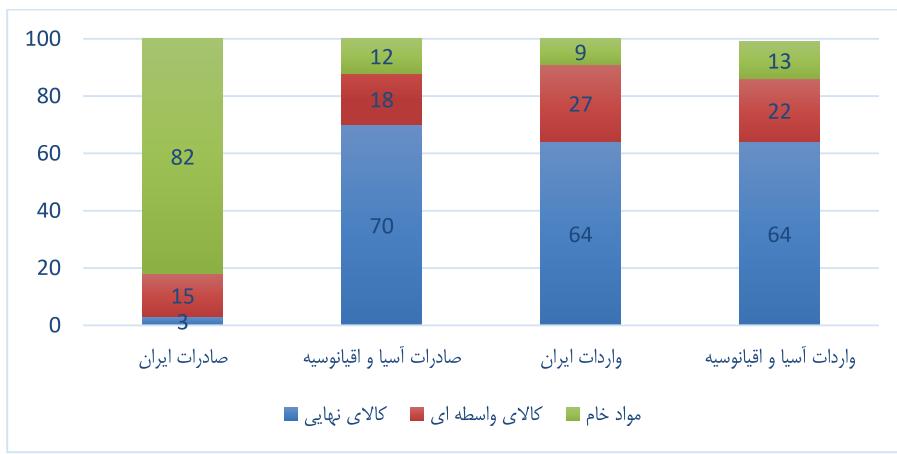
شان دهنده جایگاه یک کشور در زنجیره‌های ارزش جهانی و میزان انتفاع هر کشور در زنجیره ارزش جهانی است، سه شاخص پیچیدگی محصولات صادراتی، میزان ارزش افزوده داخلی به کاررفته در کالاهای صادراتی و تنوع صادراتی است (Kowalski, et al., 2015, p.33).

نگاهی به وضعیت صادراتی ایران در زمینه این سه شاخص نشان می‌دهد که بیشتر صادرات ایران از جنس کالاهای اولیه است که قادر هر نوع پیچیدگی صادراتی است. افزونبرابن، تنوع صادراتی ایران محدود به کالاهای نفتی و درصد اندکی صنایع دستی و مواد غذایی است. این موارد را می‌توان در نمودار ۵ در مقایسه برخی از دیگر کشورها مشاهده نمود.



منبع: ترکیب کالاهای رقابت‌پذیر در تجارت به نقل از گزارش توامندسازی تجاری در سال ۲۰۱۴

مهیابودن ساختار تجارت کشور برای نفوذ و اعمال قدرت ازسوی دیگر کشورها در اقتصاد کشور است. همچنین، در زمینه واردات اقتصادی نیز، کالاهای واسطه‌ای وارداتی به کشور نیز بیشتر مصروف به برخی صنایع بزرگ مثل خودروسازی می‌شود و توان صادرات مجدد بر مبنای این کالاهای واسطه‌ای وارداتی وجود ندارد؛ حال آنکه واردات کالاهای واسطه‌ای در دیگر کشورهای آسیایی پلی برای صادرات مجدد است.



نمودار ۶: مقایسه ترکیب صادرات واردات ایران با صادرات واردات آسیا و اقیانوسیه

منبع (ston, et al., 2015)

## ۵. نتیجه‌گیری

بسط جریان اقتصاد مقاومتی نشان از هدایت اقتصاد ایران توسط این جریان به سمت قدرت‌سازی اقتصادی می‌باشد. نفوذ اقتصادی که در حقیقت همان اعمال و بسط قدرت اقتصادی توسط کشورهای جهان در اقتصاد ایران است، هدفی است که اقتصاد مقاومتی نیز در تلاش برای حذف آن و افزون براین ایجاد زمینه‌های قدرت اقتصادی برای اعتلا و گسترش حوزه نفوذ جمهوری اسلامی است. سیاست‌های اقتصاد مقاومتی با نگاه درون‌زایی و افق برون‌گرایی در جهت همین هدف حرکت می‌کند.

البته باید توجه داشت که حرکت در مسیر برون‌گرایی لزوماً به معنای گسترش ارتباطات بین‌المللی نیست؛ بلکه شناخت درست زوایای پنهان تجارت و اقتصاد بین‌الملل کمک شایانی به برنامه‌ریزی صحیح برای جلوگیری از نفوذ اقتصادی دیگر کشورها در اقتصاد ایران و ایجاد قدرت

اقتصادی برای جمهوری اسلامی است. با توجه به شکل‌گیری زنجیره‌های ارزش جهانی در فرایندهای تجاری و اقتصادی بین‌المللی نیاز است تا مشخصات این رویکرد و ساختار و همچنین جایگاه ایران در این ساختار برای مقابله با نفوذ اقتصادی فهم و بازبینی شود.

تحلیل زنجیره‌های ارزش نشان می‌دهد که این زنجیره‌ها به‌واسطه ایجاد و گسترش بازارها، ایجاد مسیر میانبر کسب توانمندی تولیدی، توزیع منافع و اهرم فشار سیاسی می‌تواند امکان قدرت‌گیری در عرصه اقتصاد بین‌الملل و به‌دلیل آن زمینه نفوذ اقتصادی را فراهم آورد؛ همان‌طورکه توزیع منافع و اهرم‌سازی برای فشار سیاسی در ساختار تولیدی بین‌المللی نشان می‌دهد که بیشترین میزان ارزش افزوده و به‌تبع بیشترین قدرت اقتصادی در اختیار کشورهای توسعه‌یافته قرار گرفته است؛ حال آنکه بار اصلی تولید مواد اولیه و خام بر عهده کشورهای درحال توسعه است. نگاهی به انواع ساختارهای حکمرانی در زنجیره‌های ارزش جهانی نشان می‌دهد که برای جلوگیری از نفوذ اقتصادی و قدرت‌سازی اقتصادی در کشور باید:

- به سمت ساختارهای مبتنی بر بازار حرکت کرد و از برقراری ارتباط اقتصادی در قالب چهارچوب‌های سلسله‌مراتبی و یا ارزش محصور به نفع مشتریان پرهیز نمود تا امکان مداخله مشتریان خارجی محصولات ایرانی، مداخله در ساختار، نحوه و نوع تولید در داخل اقتصاد ایران را محدود نمود؛

- سه عامل تنوع صادراتی (وارداتی)، میزان ارزش افزوده داخلی در کالاهای صادراتی و پیچیدگی صادراتی عواملی هستند که می‌توانند افرون بر محدودسازی مداخله و نفوذ اقتصادی در اقتصاد کشور به ایجاد قدرت اقتصادی برای کشور پردازند. نگاهی به ساختار اقتصاد ایران نشان می‌دهد که ساختار صادراتی کشور در این زمینه‌ها بسیار نفوذپذیر است؛ ازین‌رو نیاز است تا در این زمینه سیاست‌های راهبردی کشور تغییر کند؛

- تعریف نقش به صورت فعال در زنجیره‌های ارزش بهویژه با تکیه بر مزیت‌های نسبی کشور می‌تواند نفوذ اقتصادی را کاهش دهد؛

- افزایش نقش کشور در کربدورهای منطقه‌ای و جهانی متناسب با نقش جغرافیای اقتصادی سیاسی کشور می‌تواند به افزایش ارتباطات اقتصادی کشور و تنوع صادراتی کشور کمک نماید.

## منابع

۱. اخوان کاظمی، بهرام. (۱۳۸۷). «امنیت اقتصادی و راهکارهای تأمین آن در آموزه‌های قرآنی و روایی»، دو فصلنامه مطالعات قرآن و حدیث، ۱(۲): ۱۸۳-۲۱۶.
۲. امینی، آرمین و سمیراسادات شکراللهی. (۱۳۹۳). «جهانی شدن و توسعه اقتصادی در ویتمام»، سیاست جهانی، ۳(۱): ۱۶۱-۲۰۶.
۳. برومند، شهرزاد. (۱۳۸۷). امنیت اقتصادی در ایران و چند کشور منتخب (مطالعه تطبیقی)، تهران: پژوهشکده بیمه.
۴. بزرگی، وحید. (۱۳۹۳). راهبرد جدید تجارت و توسعه: مشارکت در زنجیره‌های ارزش جهانی و نهادهای تجاری بین‌المللی، تهران: مؤسسه مطالعات و پژوهش‌های بازارگانی.
۵. پیغامی، عادل. (۱۳۹۳). درس گفتارهای اقتصاد مقاومت، تهران: بسیج دانشجویی دانشگاه امام صادق (علیه السلام).
۶. جعفری هرنندی، امیر رضا. (۱۳۹۵). مدیریت نفوذ ایالات متحده در عراق جدید، تهران: انتشارات دانشگاه امام صادق (علیه السلام).
۷. رشیدی طغرالجردی، مصطفی؛ ردادی، علی و سعید مقدمفر. (۱۳۹۴). «طراحی الگوی سنجش امنیت اقتصادی کشور»، فصلنامه علمی پژوهشی مطالعات راهبردی بسیج، ۱۸(۶۸): ۷۷-۱۰۴.
۸. رنجبر، محسن. (۱۳۸۹). «اهمیت توجه به امنیت اقتصادی در سیاست‌گذاری‌های اقتصادی کشور»، اطلاعات سیاسی - اقتصادی، ۹(۲۴): ۲۲۴-۲۳۵.
۹. رنجکش، محمد جواد؛ کشاورز، حمید رضا و حسین اصغری ثانی. (۱۳۹۲). «نظریه‌های توسعه در آمریکای لاتین پس از جنگ سرد»، فصلنامه مطالعات جهان، ۳(۲): ۳۴۹-۳۷۹.
۱۰. روحانی، حسن. (۱۳۸۹). امنیت ملی و نظام اقتصادی ایران، تهران: مجمع تشخیص مصلحت نظام.
۱۱. زارع‌شاهی، احمد علی. (۱۳۷۹). «بی‌ثباتی سیاسی و امنیت اقتصادی و تأثیر آن بر عوامل تولید در ایران»، مطالعات راهبردی، ۳(۸-۷): ۲۲۱-۲۴۲.
۱۲. سلیمانی، حسین. (۱۳۷۵). «تأملی در نظریه نظام جهانی»، اطلاعات سیاسی اقتصادی، شماره ۱۱-۱۲.
۱۳. سمعی نسب، مصطفی و حمید رضا مقصودی. (۱۳۸۸). مروری بر نظریه‌های توسعه اقتصادی در نیم قرن اخیر: تبیین و تنظیم مبانی نظری پیشرفت و عدالت در برنامه پنجم توسعه جمهوری اسلامی ایران، تهران: مرکز تحقیقات دانشگاه امام صادق (علیه السلام).

۱۴. سیف، الله‌مراد. (۱۳۸۹). «مفهوم‌شناسی امنیت اقتصادی»، آفاق امنیت، ۹(۳): ۵۶-۷.
۱۵. عرب‌مازار، علی‌اکبر. (۱۳۷۶). «اقتصاد و امنیت ملی»، نامه فرهنگستان علوم، ۵(۳): ۵۹-۷۲.
۱۶. عزتی، مرتضی. (۱۳۸۷). امنیت اقتصادی در ایران، تهران: مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی.
۱۷. عطار، سعید. (۱۳۹۵). «بررسی جایگاه مفهوم سرمایه اجتماعی در پارادایم‌های سه‌گانه توسعه (نوسازی، وابستگی، نظام جهانی)»، پژوهش سیاست نظری، ۱۰(۱۹): ۱۹۹-۲۲۱.
۱۸. قاسمیان، سلیمان و وجیهه مهری‌پرگو. (۱۳۸۵). بررسی راهبردهای اقتصادی کشورهای عضو شورای همکاری خلیج‌فارس جهت برقراری امنیت اقتصادی، تهران: مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی.
۱۹. قضاوی، حسین و حسین کیانی‌زاده. (۱۳۸۵). «بررسی پیامدهای پوششی و آثار آن بر امنیت اقتصادی ایران»، مجله اقتصادی، ۶(۵۶-۵۵): ۵۵-۷۷.
۲۰. گرجی، ابراهیم و مسعود هاشمیان. (۱۳۸۶). «تحلیل تطبیقی مؤلفه‌های امنیت اقتصادی در ایران»، مطالعات دفاعی استراتژیک، ۸(۲۹): ۵۵-۷۸.
۲۱. گودرزی، آتوسا و روح‌الله صالحی دولت‌آباد. (۱۳۹۲). «نفوذ اقتصادی روسیه در آسیای مرکزی بعد از فروپاشی اتحاد جماهیر شوروی»، مطالعات آسیای مرکزی و قفقاز، ۱۹(۸۲): ۱۰۳-۱۳۰.
۲۲. مصطفوی، سید‌محمد حسن. (۱۳۸۸). «سرمایه اجتماعی و امنیت اقتصادی با تأکید بر نقش دولت»، مهندسی فرهنگی، ماهنامه سال ۱۳۸۸، دوره ۲۷-۲۸، ص ۷۴-۸۹.
۲۳. ملک اخلاق، اسماعیل؛ ایاغ، زهرا و مهسا فرخنده. (۱۳۹۲). «نقش و جایگاه تکنیک‌های ارتقا در زنجیره‌های ارزش جهان»، فصلنامه تخصصی رشد فناوری، ۹(۳۴): ۱۲-۲۰.
۲۴. موسوی زنوز، موسی. (۱۳۹۳). «رابطه امنیت ملی و تجارت بین‌الملل مطالعه موردی»، امنیت اقتصادی جمهوری اسلامی ایران در پرتو تجارت بین‌الملل، فصلنامه مطالعات راهبردی سیاست‌گذاری عمومی، ۵(۱۴): ۹-۱۴.
۲۵. میر‌محمدی، سید‌محمد. (۱۳۸۴). «مقدمه‌ای بر امنیت اقتصادی»، فرهنگ اندیشه، ۴(۱۵-۱۴): ۲۱۴-۲۷۱.
۲۶. نعمتی، محمد. (۱۳۸۸). قوه مقننه و امنیت اقتصادی (مجموعه مقالات)، تهران: مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی.
۲۷. هانت، دایانا. (۱۳۷۶). نظریه‌های اقتصاد توسعه: تحلیلی از الگوهای رقیب، ترجمه غلامرضا آزاد، تهران: نشر نی.

28. Baldwin, R. & Lopez-Gonzalez, J. (2015). Supply-chain Trade: A Portrait of Global Patterns and Several Testable Hypotheses. *The World Economy*, 38(11), 1682–1721.
29. Dolan, C. & Humphrey, J. (2008). Governance and Trade in Fresh Vegetables: The Impact of UK Supermarkets on the African Horticulture Industry. In F. J. Fabozzi & V. Kothari (Eds.), *Introduction to Securitization* (pp. 1–12). Hoboken, NJ, USA: John Wiley & Sons, Inc.  
<https://doi.org/10.1002/9781118266892.ch1>
30. Fabozzi, F. J. & Kothari, V. (Eds.). (2008). Introduction to Securitization. Hoboken, NJ, USA: John Wiley & Sons, Inc.
31. Fernandez-Stark, K. Frederick, S. & Gereffi, G. (2011). The Apparel Global Value Chain. Duke Center on Globalization, Governance & Competitiveness.
32. Frederick, Stacey and Gary Gereffi. (2009). VALUE CHAIN GOVERNANCE, 4-1.
33. Gereffi, G. & Fernandez-Stark, K. (2016). Global value chain analysis: a primer.
34. Gereffi, G. & Korzeniewicz, M. (1994). Commodity chains and global capitalism: 16<sup>th</sup> Annual conference on the political economy of the world-system: Papers. 0084-9235. London: Greenwood Press.
35. Gereffi, G. Humphrey, J. & Sturgeon, T. (2005). The governance of global value chains. *Review of international political economy*, 12(1), 78–104.
36. Grimes, S. & Sun, Y. (2016). China's evolving role in Apple's global value chain. *Area Development and Policy*, 1(1), 94–112.
37. Humphrey, J. & Schmitz, H. (2001). Governance in Global Value Chains. (32).
38. Kaplinsky, R. (2000). Globalisation and unequalisation: What can be learned from value chain analysis? *Journal of development studies*, 37(2), 117–146.
39. Kowalski, P. Ugarte, C. Ragoussis, A. & Lopez Gonzalez, J. (2015). OECD Trade Policy Papers, Vol. 179.
40. Losman, D. L. (2001). Economic Security: A National Security Folly?
41. Mo Yamin, R. R. S. Lee, J. & Gereffi, G. (2015). Global value chains, rising power firms and economic and social upgrading. *critical perspectives on international business*, 11(3/4), 319–339.
42. Standard Chartered Bank. (2014). Global Trade Unbundled. Special Report.
43. Stark, K. & Gereffi, G. What is and how to do Global value chain analysis.

44. Stone, S. Mikic, M. Agyeben, M. Anukoonwattaka, W. Duval, Y. Heal, A. ... & Huang, F. J. (2015). Asia-Pacific Trade and Investment Report 2015: Supporting Participation in Value Chains.
45. UNCTAD. (2013). World investment report 2013: Global value chains: investment and trade for development. New York, Geneva: United Nations.
46. Zha, D. (1999). Chinese considerations of "economic security". *Journal of Chinese Political Science*, 5(1), 69–87.

۱۳

مدیریت و اسستگی در زنجیره ارزش جهانی؛ راهبردی در راستای کنترل تقدیر اقتصادی در اقتصاد مفاهومی